

Aktuelles aus den Verbänden, der Politik und der Förderlandschaft der Bäder

Bäder werden...
nachhaltiger, teurer, komplexer
und digitaler



SPORTSTÄTTENBETRIEBS- UND PLANUNGSGESELLSCHAFT MBH & CO. KG





Prof. Dr. Christian Kuhn

Bis 2017 Geschäftsführer KRIEGER Architekten | Ingenieure



Geschäftsführender Gesellschafter DSBG Sportstättenbetriebs- und Planungsgesellschaft



Geschäftsführer • cabrio Senden – Das Bad



Geschäftsführer • cabrioLi Lippstadt Kombibad



Geschäftsführer • Oberlahnbad Weilburg



Geschäftsführer der Koblenzer Bäder GmbH • Moselbad



Vorstandsvorsitzender der DGfdB,
Ausschuss Bäderbetrieb + Arbeitskreis Bäderpolitik



Bäderpolitischer Sprecher der IAKS Deutschland



Sprecher der Bäderallianz



Mitglied im DIN-Ausschuss für Bedarfsplanung im Hochbau (18205) und Nutzungsfolgekosten (18960)



Honorarprofessor der Dualen Hochschule
Baden-Württemberg



Kommunen hatten ausgeglichene Haushalte. Diskutiert wurden der Mehrwert der Bäder, Zentralisierungen und Freizeitbäder... und dann?

Frage der Finanzierbarkeit der Bäder

**Preisteuerung im Bau
und Energie**

**Krieg in der Ukraine
Energielockdown**

Flüchtlingskrise

**Belastung der
kommunalen
Haushalte**

Corona Pandemie

Lockdown

Inflation

Hohe Tariflohnerhöhung

Hoher Sanierungsstau

**Personalmangel: 3000
Aufsichtskräfte fehlen**

**Orientierung auf
Daseinsvorsorge**

A blue-tinted photograph of a swimming pool. A red lane line is visible in the foreground, extending from the bottom right towards the center. The pool is surrounded by a concrete deck and a large windowed area on the left. The text "Und was macht der Staat?" is overlaid in white, bold font in the center of the image.

Und was macht der Staat?

FÖRDERPROGRAMM

Förderung im Rahmen des Bundesprogrammes „Sanierung kommunaler Sportstätten“ Projektaufwurf 2026 – Schwimmbäder

Förderart:	Zuschuss
Förderbereich:	Kultur, Medien & Sport
Fördergebiet:	bundesweit
Förderberechtigte:	Kommune
Fördergeber:	Bundesministerium für Wohnen, Stadtentwicklung und Bauwesen (BMWSB)

- **314 Projekte**
- **Durchschnittlich 1 Mio. € Förderung**
- **Nur 2 Projekte in Höchstförderung**
- **Nur 20 Bäder (6%)**
- **Nur 10% Förderung in Bäder**

- ➔ **Prinzip „rote Bänder“**

- ➔ **Bäder warten auf das nächste Paket**

AUFRUF

Bundesprogramm „Sanierung kommunaler Sportstätten – Schwimmbäder“ (SKS-Schwimmbäder)

Projektaufruf

Veröffentlichungsdatum 20.03.2026

Abgabefrist 19.06.2026

Im Rahmen des Bundesprogramms „Sanierung kommunaler Sportstätten“ werden überjährige investive Maßnahmen zur Sanierung kommunaler Schwimmbäder gefördert. Für den Projektaufruf 2026 stehen Bundesmittel in Höhe von 250 Millionen Euro zur Verfügung. Diese sind im Wirtschaftsplan des Sondervermögens Infrastruktur und Klimaneutralität veranschlagt. Interessenbekundungen können bis zum 19. Juni 2026 digital eingereicht werden.

A blue-tinted photograph of an empty swimming pool. A red lane line is visible in the foreground, extending from the bottom right towards the center. The pool is surrounded by a concrete deck and a large windowed area on the left. The text "Und was machen wir?" is overlaid in white in the center of the image.

Und was machen wir?

VIDEO

Christian Kuhn, Bäderallianz Deutschland, zum Sanierungsstau und Schwimm-Notstand in deutschen Bädern

Stand: 03.07.2025 • 15:56 Uhr



tagesschau24, 03.07.2025 • 15:00 Uhr



Der deutsche Schwimmbadplan

Überfällig und notwendig für die Sicherheit am, im und auf dem Wasser

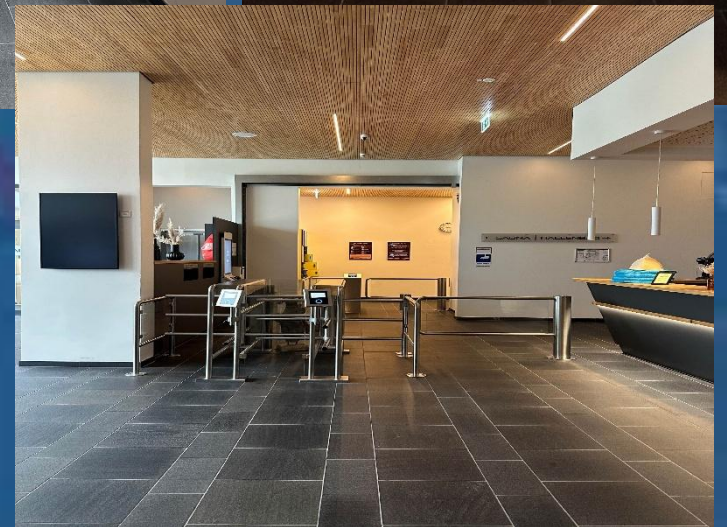
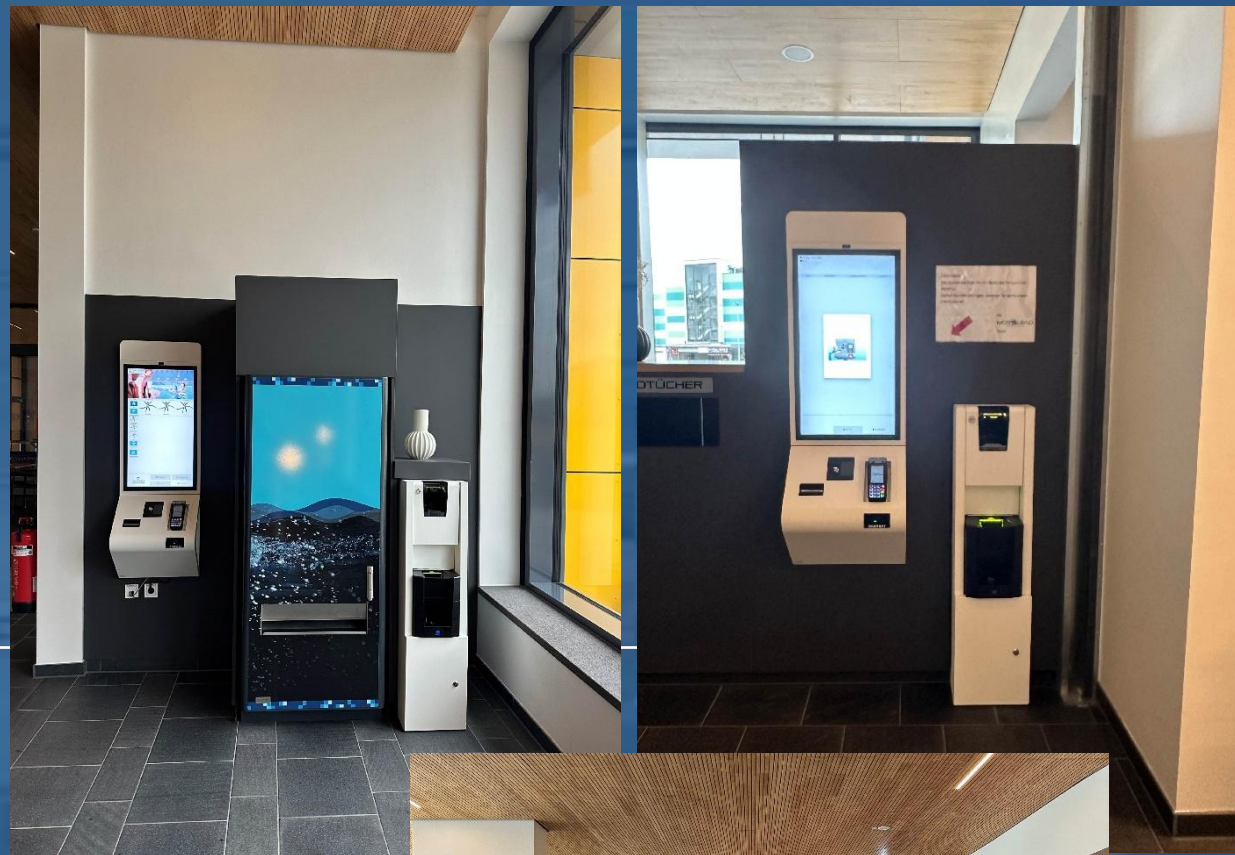
Die Bäderlandschaft hat zuletzt in den 1970er Jahren mit dem Goldenen Plan und der Etablierung von Bedarfskennzahlen starke staatliche Impulse erhalten. Seither fehlt es an einer Leitidee für den Erhalt und an einer bedarfsorientierten Entwicklung der Infrastruktur. Seit der Jahrtausendwende sind hunderte Schwimmbäder dauerhaft geschlossen worden und die Hälfte der bestehenden Anlagen sind mittlerweile sanierungsbedürftig. Teilweise fehlt es in ganzen Regionen an einer ganzjährigen Infrastruktur für den Freizeitsport im Was-

ser und für die Pflichtaufgabe Schulschwimmsport. Zum Erhalt der Schwimmfähigkeit in Deutschland ist eine flächendeckende Versorgung mit Schwimmbädern die elementare Voraussetzung für die Sicherheit der Menschen im und am Wasser – eine Selbstverständlichkeit im Land der Seen und Flüsse. Die derzeitige und sich noch verschärfende Unterversorgung mit geeigneten Wasserflächen hat massive Auswirkungen auf den Schulsport, Vereinssport, Leistungssport und Gesundheitssport.

Und was heißt das für unsere Bäder?

- **Kosteneffizienter werden, vor allem bei Personal-/Energiekosten**
- **Gastronomie, Kasse, Kurse, Reinigung etc. werden hybrid in Automatisierung/Digitalisierung und Personenbesetzung (was mehr Investitionsbedarf verursacht)**
- **Bäder werden digitaler, modularer, vernetzter und reduzierter!**

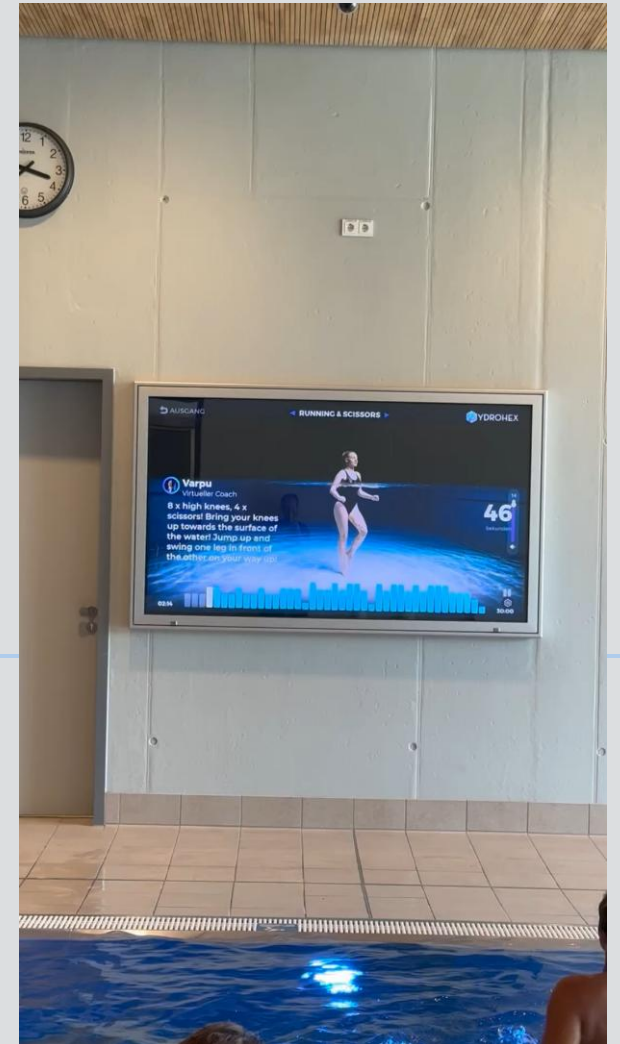
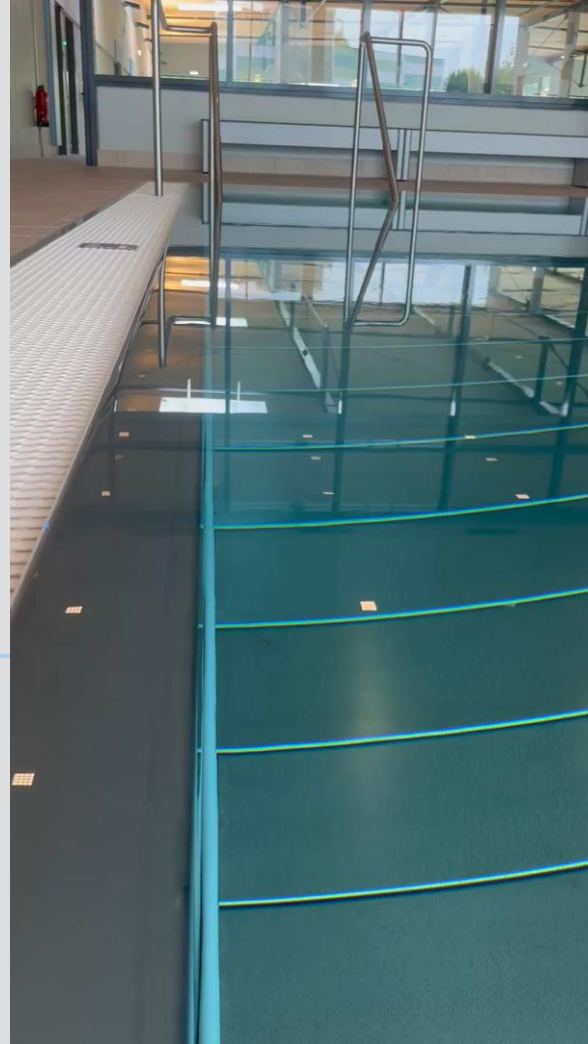
Die digitale Betriebswelt im Wandel für den Kunden



Der Blick in die Gegenwart: autonomes Reinigen

2023

heute



Und in Zukunft?

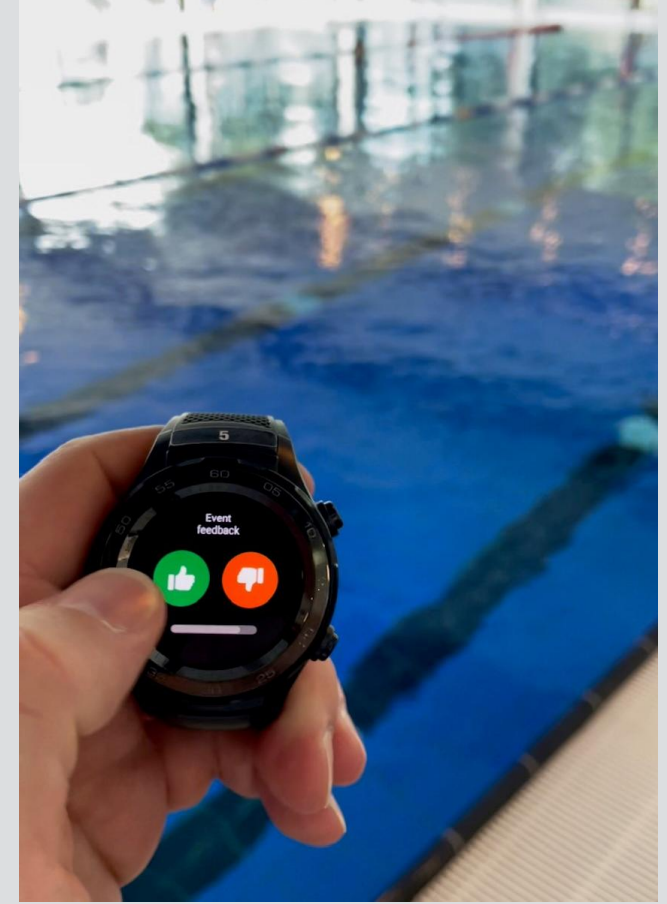
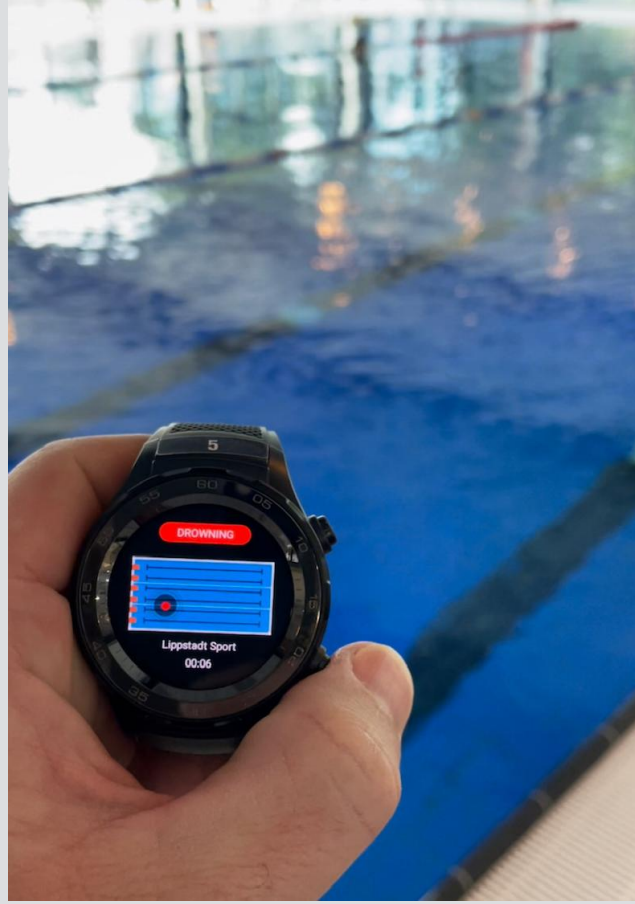
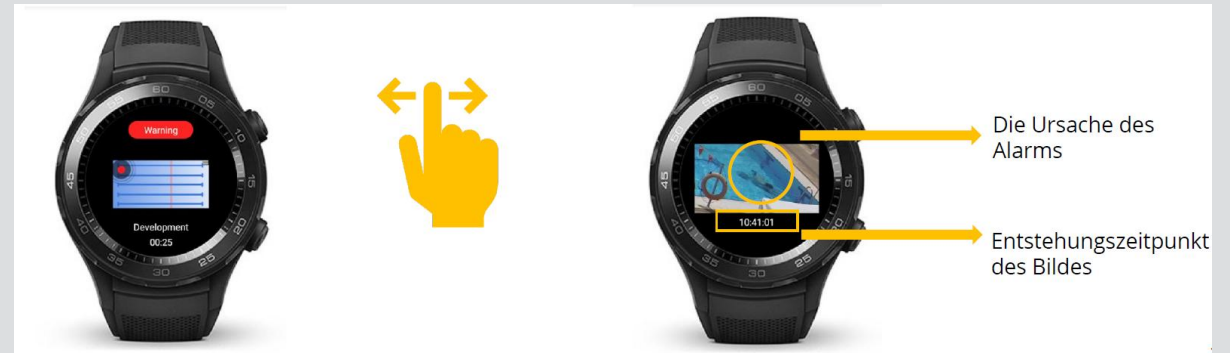


A blue-tinted photograph of an indoor swimming pool. The pool is filled with water, and a red lane line is visible in the foreground. The pool is surrounded by a concrete deck and a glass wall on the left side. The text "Und nun hilft die KI..." is overlaid on the left side of the image.

Und nun hilft die KI...

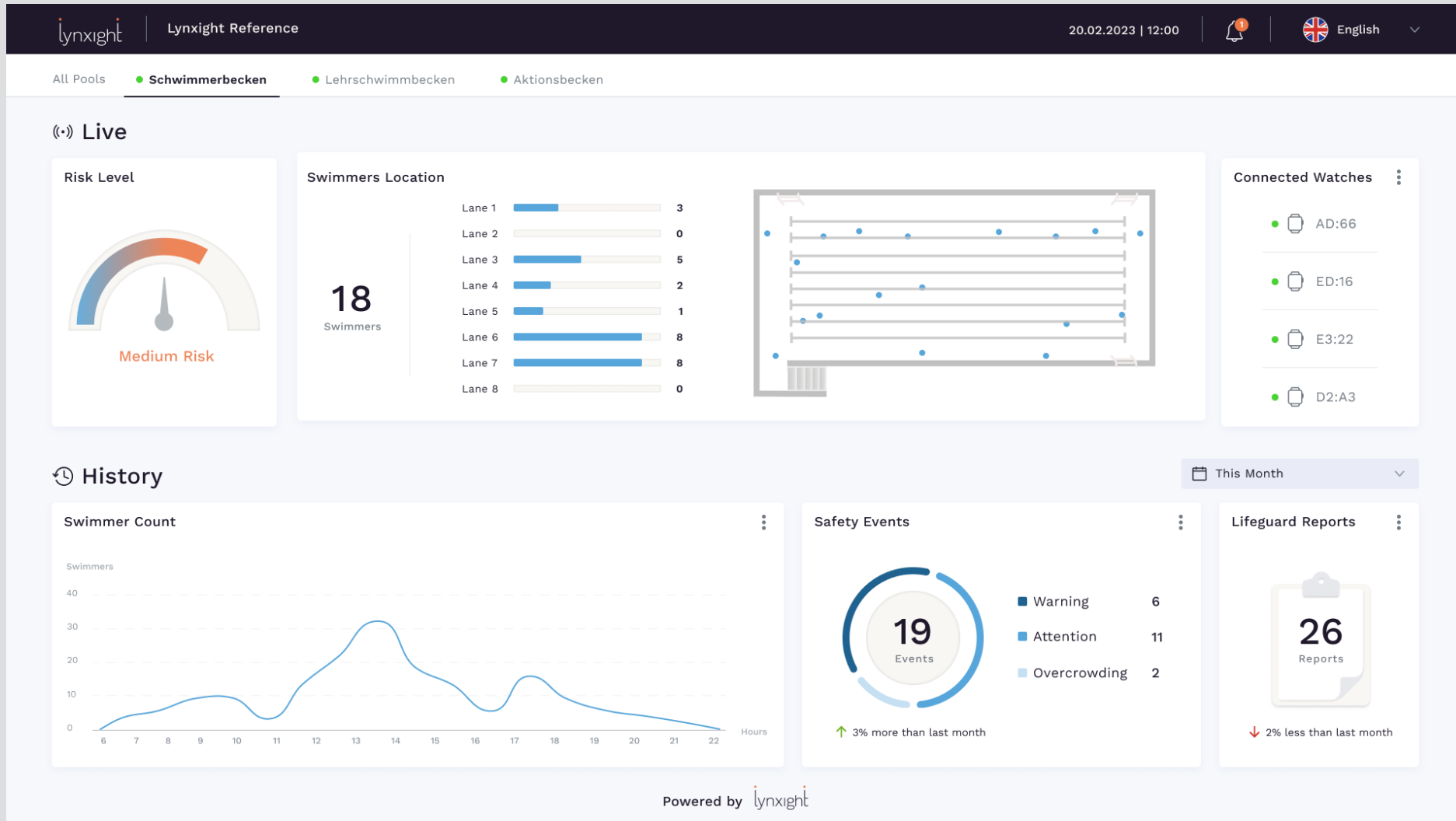
KI in der Aufsicht

Lynxight : Unterstützung in der Aufsicht



Der Blick in die Zukunft

Lynxight : Daten der Auslastung / Realnutzung



KI in der Aufsicht

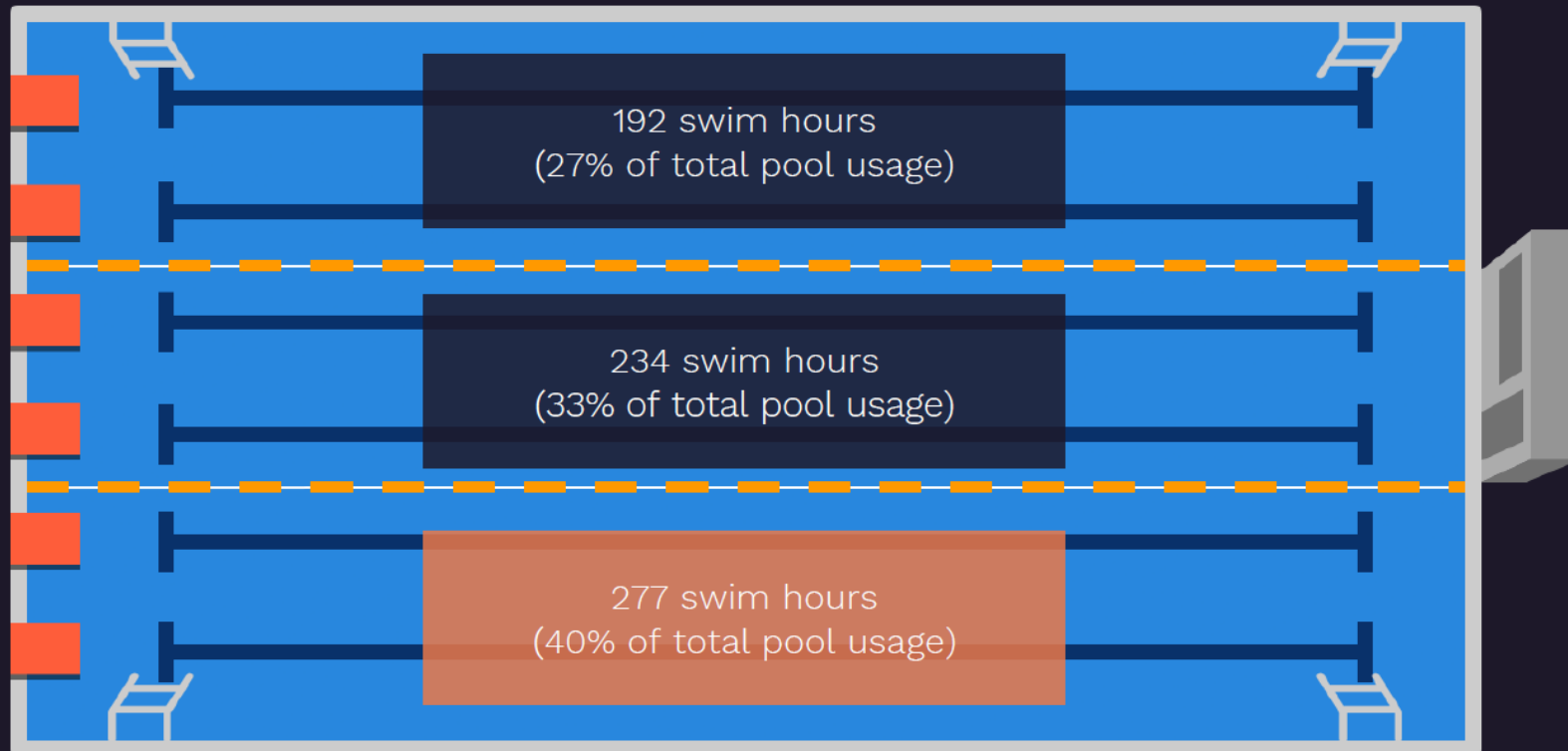
Lynxight : Daten der Auslastung / Realnutzung

lynxight

deep vision

LANE ANALYSIS

Sport pool (Sep. 1-25)



KI in der Aufsicht

Lynxight : Daten der Auslastung / Realnutzung

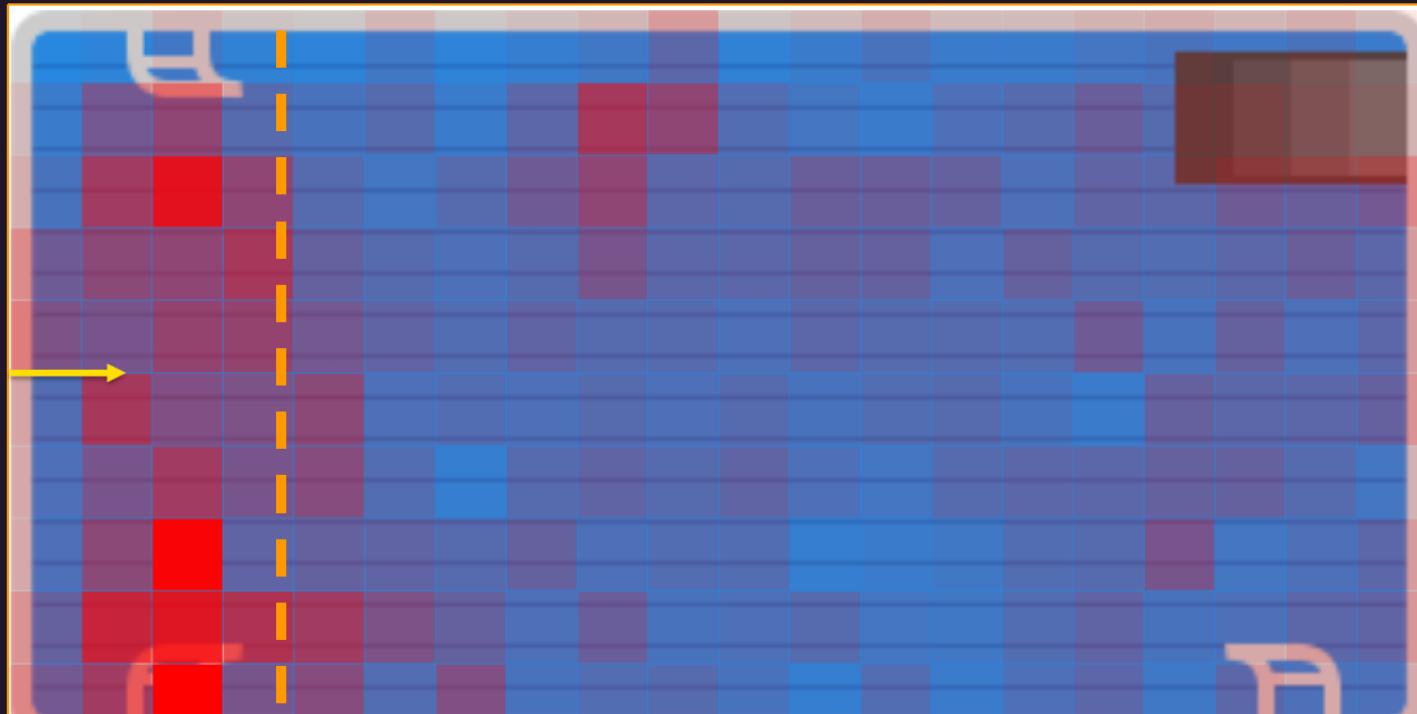
lynxight

deep vision

SWIMMER LOCATION ANALYSIS

Teaching pool (Sep. 1-25)

283 swim hours
(72% of total
pool usage)



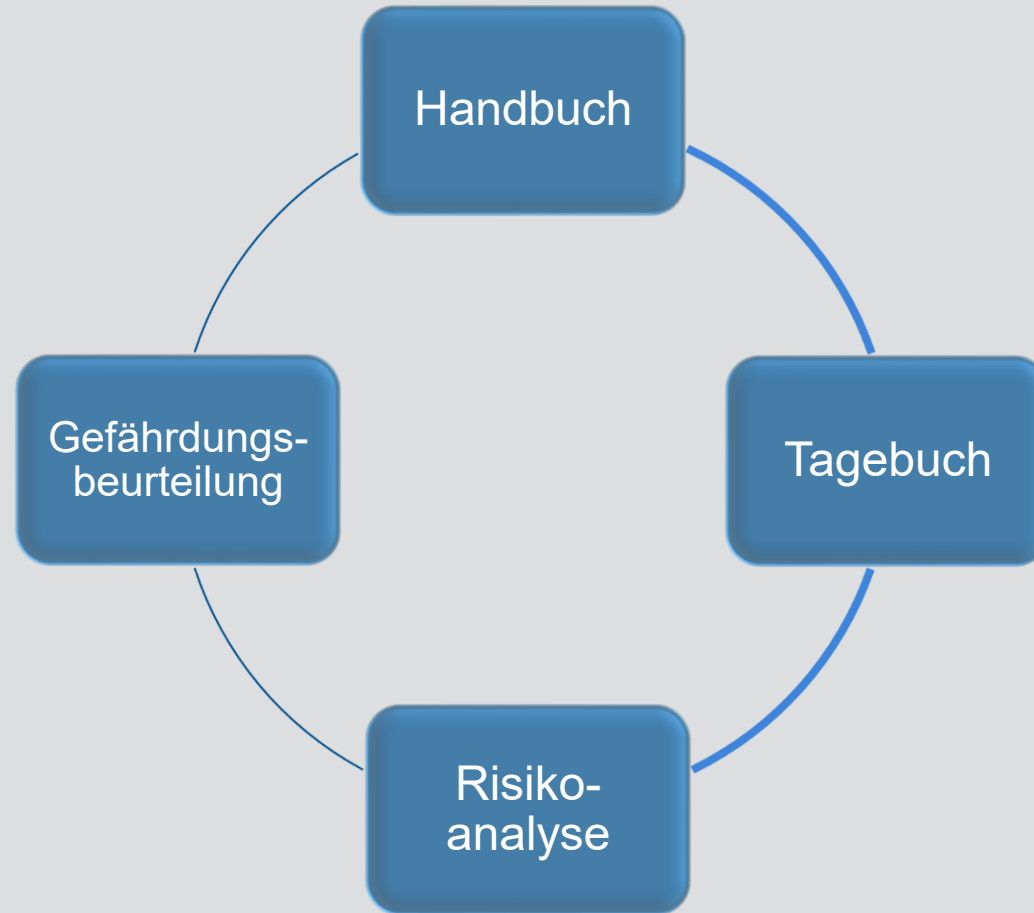


Digitale Betriebsplattform

Wohin wird es gehen?

Unsere Vision der digitalen Betriebsplattform

Unser Tagesfokus



- >  Unsere Betriebsphilosophie
- >  Aufbauorganisation
- ✓  Ablauforganisation
 -  Benachrichtigungen bei Vorfällen
 - >  [CK, BL] Allgemeine Verfahrensanweisungen
 - >  [CK, BL] Aufsicht am Becken
 - >  [BL] Betriebsaufsicht/Kontrollgang
 - >  [BL] Betriebstechnik & Instandhaltung
 - ✓  [BL] Notfallmanagement
 -  [BL] Verfahrensanweisung Notfallmanagement
 -  [BL] Badeunfall
 -  [BL] Badebetrieb bei Gewitter
 -  [BL] Feueralarm und Brandschutz
 -  [BL] Gefahrenabwehr Chlorgasausbruch
 - >  [JK] Verzeichnis Arbeitssicherheit
 - >  [JK] Umweltschutz und Entsorgung
 - >  [JK] Übersicht Angebote
 -  Dokumentation- & Nachweispflicht
 -  [MT] Anlagen
 - >  [MT] mitgeltende Unterlagen
 -  Häufig gestellte Fragen

[BL] Gefahrenabwehr Chlorgasausbruch

Last updated: March 31, 2026 at 10:43 AM

- [Zweck](#)
- [Anwendungsbereich](#)
- [Begriffe](#)
- [Zuständigkeiten](#)
- [Ablaufbeschreibung](#)
 - [Chlor als Gefahrstoff](#)
 - [Wiederherstellen der Betriebsbereitschaft nach einem Chlorgasausbruch](#)
 - [Alarmplan bei einem Chlorgasausbruch](#)
 - [Beispiel eines Chloralarmplanes](#)
- [Dokumentation](#)
- [Mitgeltenden Unterlagen](#)
- [Anlage](#)

Zweck

Diese Verfahrensanweisung beschreibt die Maßnahmen zur Gefahrenabwehr bei Chlorgasaustritt oder Chlorgasausbruch im **Moselbad Koblenz**.

Sie stellt sicher, dass alle Beschäftigten wissen, wie sie im Ereignisfall handeln müssen, um Menschenleben zu schützen und Gefahren für Umwelt und Sachwerte zu minimieren.

Formular für Fundsachen

Fundgegenstand (Beschreibung, Marke, Farbe, Größe, etc.) *

Blauer Bikini

Fundort *

Sprungturm

Datum des Fundes *

13 Mär 2026

Uhrzeit des Fundes *

09:17

Name des Finders (falls bekannt)

Christian Kuhn

Aufnehmende Mitarbeiter:in *

Michele Toscani







Fundbuch

Last updated: March 26, 2026 at 03:44 PM

	Fundgegenstand	Fundort	Datum und Uhrzeit des Fundes	Name des Finders	Aufnehmende:r Mitarbeiter:in
1	Blauber Bikini	Sprungturm	2026-03-13 09:17	Christian Kuhn	Michele Toscani

🔍 Chlorgasausbruch

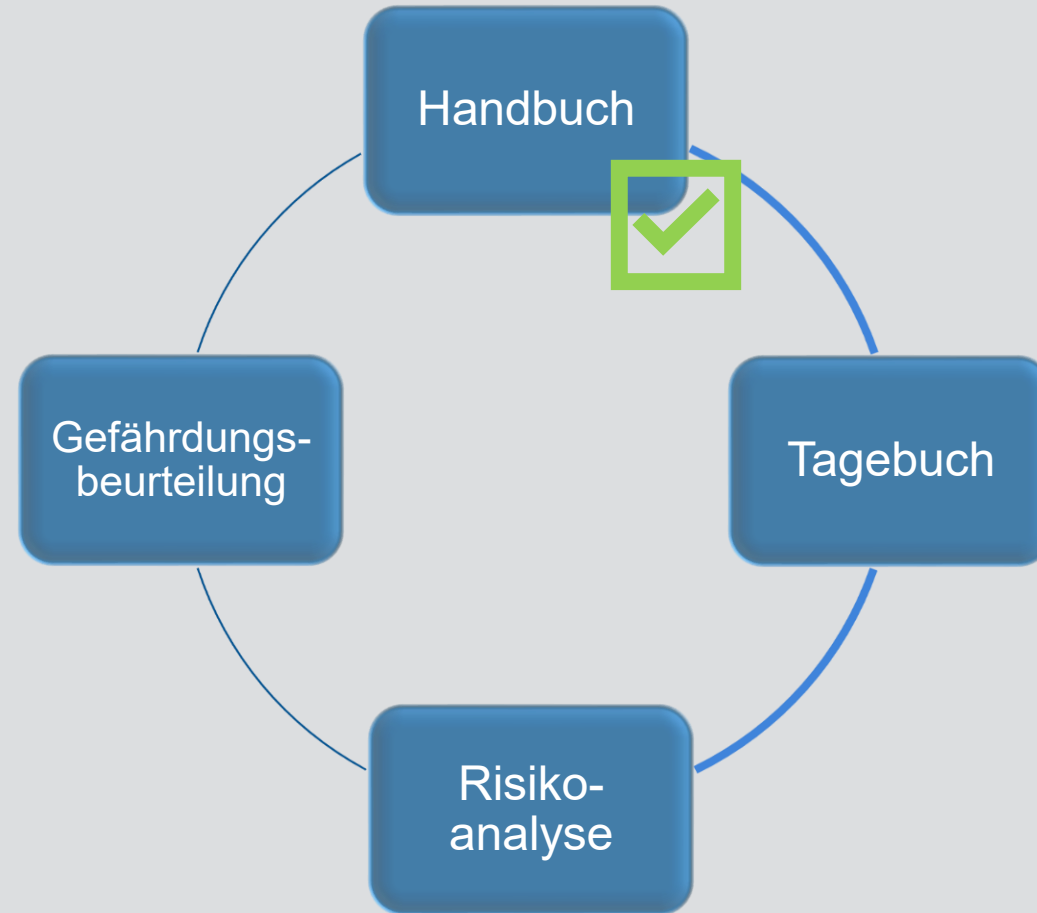
CONTENT 6

-  [BL] Gefahrenabwehr **Chlorgasausbruch**
March 12, 2026
-  DGfdB A 55 – Durchführung einer Evakuierungs- ...
March 25, 2026
-  DGfdB A 77 – Maßnahmen bei krisenhaften Ereign...
March 25, 2026
-  DGfdB R 60.07 – Instandhaltung baulicher und tec...
March 23, 2026
-  [BL] Wasseraufbereitungsanlage
March 3, 2026
-  [BL] Verfahrensanweisung Notfallmanagement
March 4, 2026

🔍 Advanced search



Unser Tagesfokus



Das digitale Betriebstagebuch eThemis

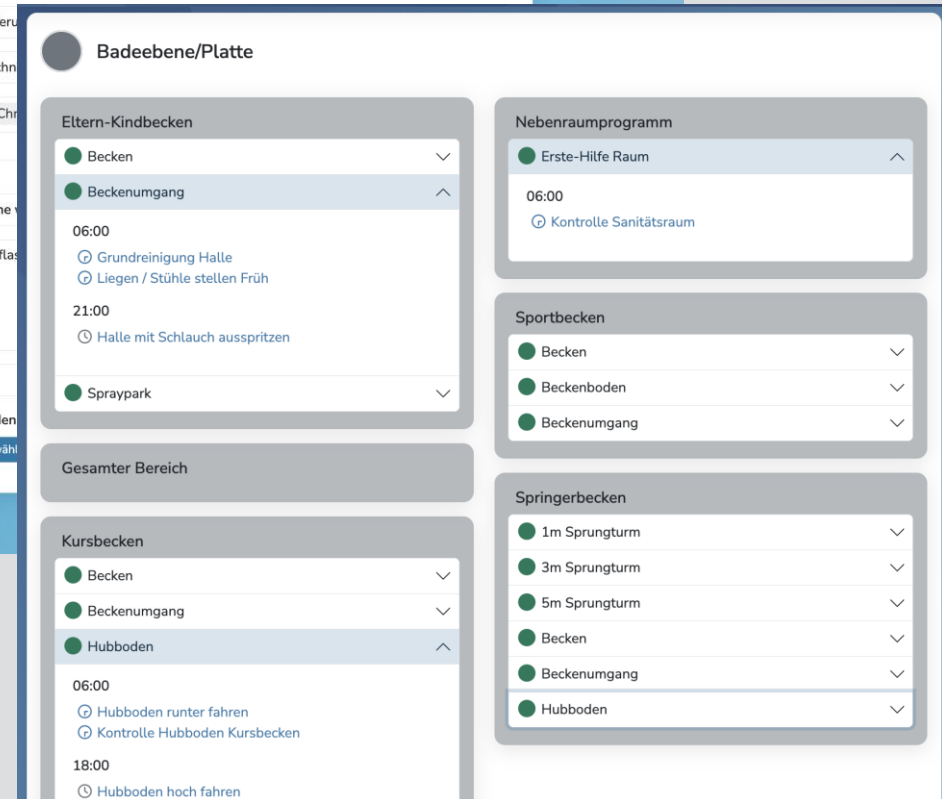
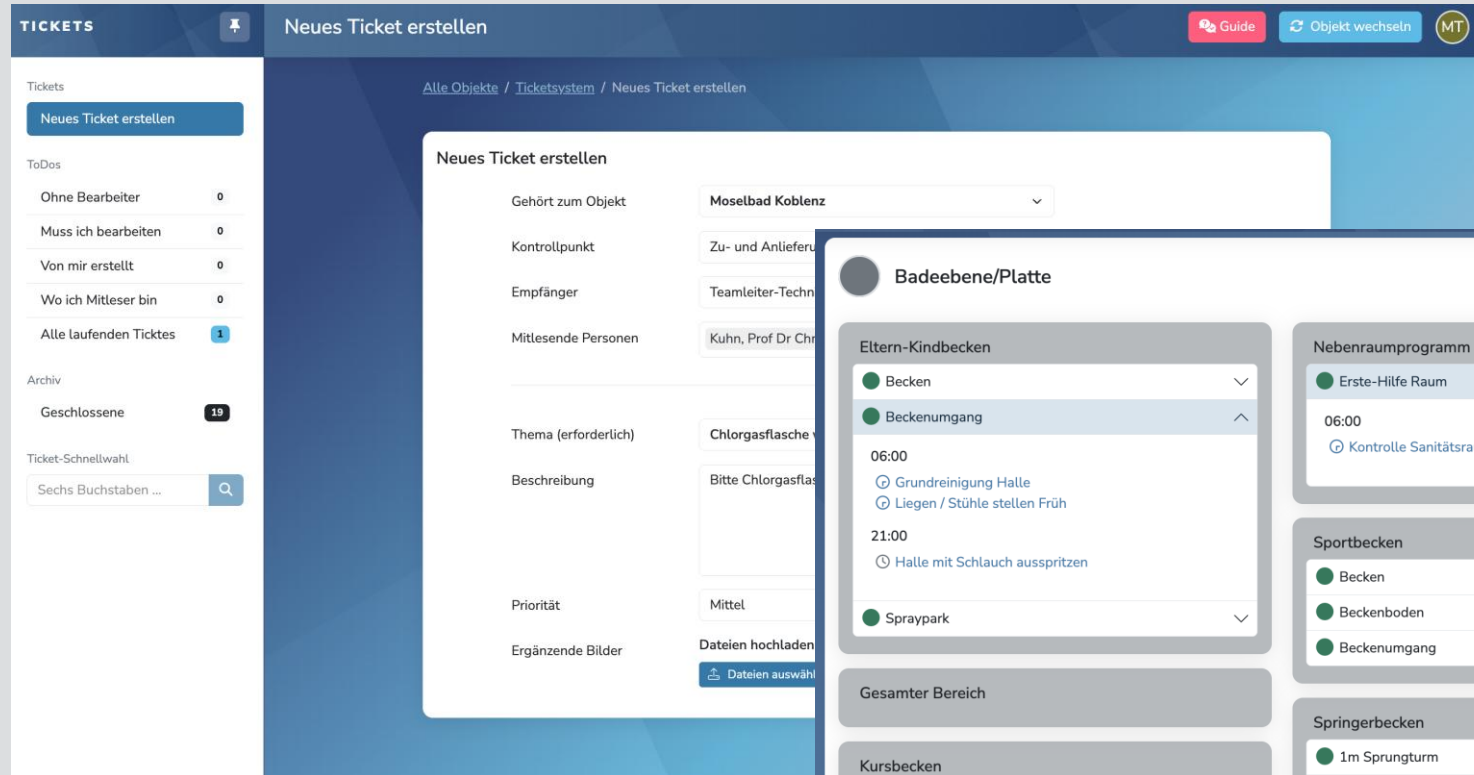


The screenshot shows the eThemis interface for Moselbad Koblenz. On the left, there is a sidebar with a photo of the building, a status message 'Keine Mitarbeiter im Dienstplan eingeteilt. Ansprechpartner Daniel Genz.', and a 'Meine Dienstzeiten' section indicating the user is not currently scheduled. The main area features a top navigation bar with '*** Alle Aufgaben ***', a date filter for '27.03.2026', and a 'Vorplatz' button. Below this, there are several task cards: 'Außenbereich' (with a sub-card for 'Außenbereich'), 'Bad' (with a sub-card for 'Beachbereich' and a task '06:00 Kontrolle Außenbereich'), and 'Zu- und Anlieferung' (with a sub-card for 'Chorgasraum'). A list of other areas like 'Gastro-Pausenhof', 'Grünfläche', 'Liegedecks', 'Terrasse', and 'Zaunanlage' is also visible.

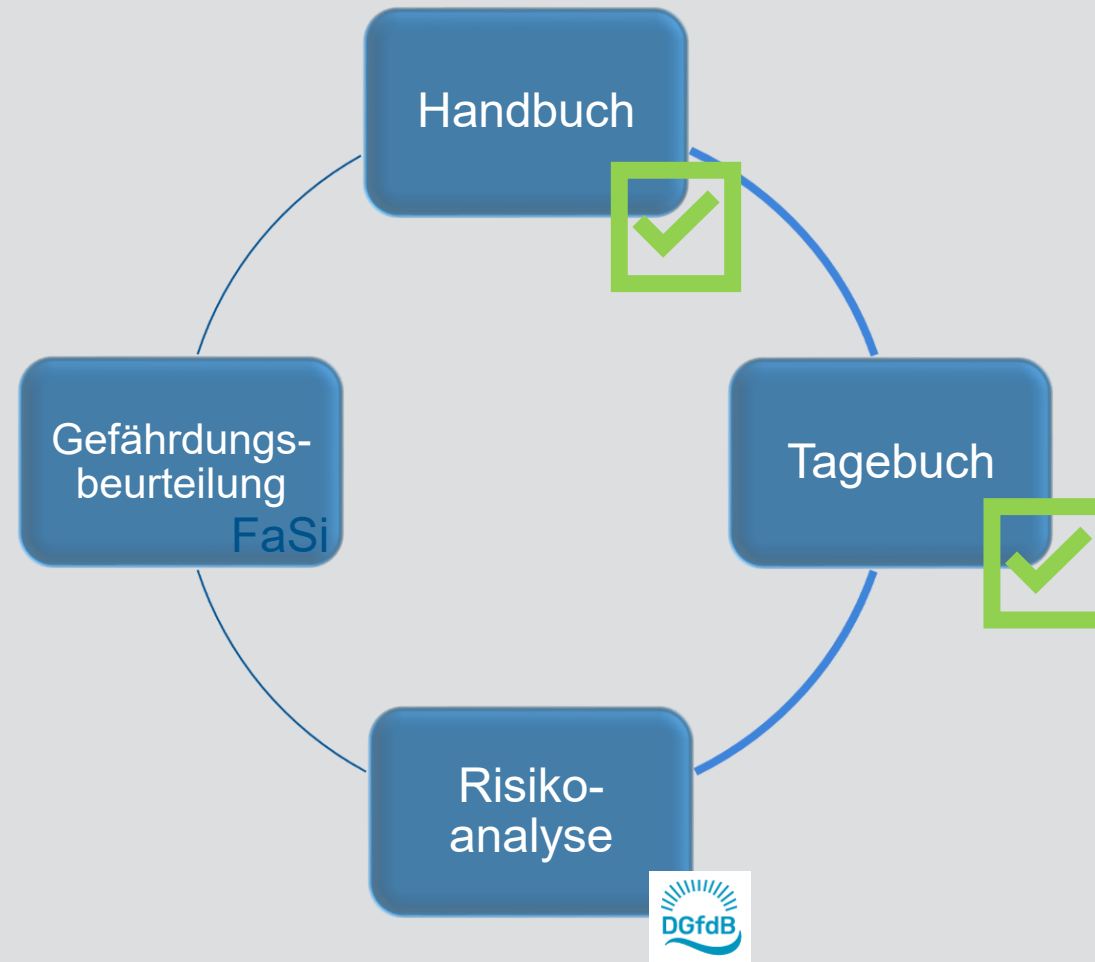
Flüssige Abläufe in Schwimmbädern durch ein digitales Betriebstagebuch:

- Objekt wird digital "nachgebaut"
- Aufgaben & Tickets regeln Abläufe und Verantwortlichkeiten
- Rollen & Gruppenkonzept
- Modernes, einfaches Handling
- Zusätzl. Funktionen möglich:
 - Dienstplan
 - Unterweisung

Das digitale Betriebstagebuch eThemis



Unser Tagesfokus



A wide-angle photograph of a modern indoor swimming pool. The pool is filled with clear blue water and has several lanes marked with red and white lane lines. In the foreground, there are two starting blocks, one on the left and one on the right, both with the number '3' on them. The pool is surrounded by a grey tiled deck. On the left side, there are several white lounge chairs. On the right side, there are glass doors leading to a locker room, with signs that read 'UMKLEIDE' and 'GERÄTE'. The ceiling is high and has recessed lighting. The overall atmosphere is clean and professional.

Die neue Welt der Energie

Damals: Heizungskessel und Strom aus dem Netz

Heute:

BHKW

Photovoltaik auf dem Dach

Photovoltaik auf dem Parkplatz

Strom aus dem Netz

BHKW

Geothermie

Luftwärmetauscher

Solarabsorber

Spitzenkessel

Und dafür brauchen wir:

- Andere TGA-Konzepte
- Andere Fähigkeiten bei Mitarbeitenden
- Andere Controllingkonzepte
- Nachverfolgung und ständige Nachregulierung



Lüftungskanäle im Schwimmbad: Hochtemperatur vs. Niedertemperatur

Hoch-Temperatur
40–60°C Zuluft

Niedertemperatur
28–34°C Zuluft

→ ΔT : groß

weniger Luft

mehr Luft

mehr Luft

Kleine Kanäle

► Höheres ΔT
► kleinere Kanäle

Große Kanäle

► Niedriges ΔT
► größere Kanäle

kleiner Querschnitt

Hochtemperatur:
Kompakte Lüftungskanäle
✓ Platzsparend
• Zugscheinungen möglich

größerer Querschnitt

Niedertemperatur:
Große Lüftungskanäle
30–80% größer!
• Komfort für Schwimmbadgäste
• Gleichmäßige Luftführung

**Fazit: Niedrige Temperatur + hohe Luftmenge =
große Kanäle + hoher Komfort**

Die zwei Ebenen des Energiecontrollings:

1. Wieviel Verbräuche ich wofür?

Strom für:

- Entfeuchtung
- Antrieb Lüftung
- Antrieb Geothermie
- Antrieb Luftwärmetauscher
- Antrieb Wasseraufbereitung
- Antrieb Attraktionen
- Gastronomie
- Saunen
- Beleuchtung
- Kühlung
- ...

2. Wieviel verbräuche ich wo?

Wärme:

- Beckenwasser
- Luftwärme
- Duschwasser
- Sauna mit Gas?
- ...

Die zwei Ebenen des Energiecontrollings:

1. Wieviel verbrauche ich wofür? 2. Wieviel verbrauche ich wo?

Strom- / Wärme- / Wasserverbrauch in:

- Foyer
- Umkleiden
- Sportbecken
- Lehrschwimmbecken
- Kursbecken
- Erlebnisbecken
- Aussenbecken
- Freibad
- Sauna
- Gastronomie
- Technik
- ...



Und wie geht es weiter?

KI-Gästeprognose → Personaleinsatz / Energiemanagement / Effizienz

DSBG



KI-Gästeprognose → Personaleinsatz / Energiemanagement / Effizienz



DIE ZUKUNFT DER BADEAUSICHT

360° KAMERAS UND SENSOREN ÜBERWACHEN DAS GESAMTE BECKEN IN ECHTZEIT.

ACHTUNG!
KIND IN BEREICH DER RUTSCHE. BITTE AUF SICHT DURCH BEGLEITPERSON.

KÜNSTLICHE INTELLIGENZ SORGT FÜR SICHERHEIT, ORDNUNG UND WOHLBEFINDEN IM SCHWIMMBAD.

WASSERTemperatur OPTIMAL. PH-WERT STABIL. ALLE SYSTEME NORMAL.

ZENTRALE POOLSTEUERUNG

WASSERQUALITÄT	AUSLASTUNG	SYSTEMSTATUS
pH 7,2 CHLOR 1,0 TEMP. 27,5°C	68%	<ul style="list-style-type: none"> ✓ FILTRATION ✓ DESINFEKTION ✓ HEIZUNG ✓ BELEUCHTUNG ✓ NOTFALLSYSTEM

ÜBERWACHUNG

- PERSONEN
- KINDER
- NOTFALL
- RUTSCHE
- SPERRBEREICH

RUTSCHE

STATUS: OK
WARTEZEIT: 2 MIN
KAPAZITÄT: 12 PERS.

NOTFALL ERKANNT!
MÖGLICHER ERTRINKUNGSFALL
POSITION: BECKEN 2
ALARM WIRD AKTIVIERT.

SICHERHEIT IN ECHTZEIT

INTELLIGENTE STEUERUNG

BESUCHER-ANALYSE

KOMFORT & SERVICE

NACHHALTIG & EFFIZIENT

KI ERKENNT GEFAHREN SOFORT UND REAGIERT.

- ✓ ERTRINKUNGSERKENNUNG
- ✓ STÜRZE & UNFÄLLE
- ✓ UNERLAUBTES VERHALTEN
- ✓ SOFORTIGE ALARMIERUNG

ALLE TECHNISCHE ANLAGEN WERDEN AUTOMATISCH ÜBERWACHT UND OPTIMIERT.

- FILTRATION
- HEIZUNG
- BELEUCHTUNG
- WASSERQUALITÄT

KI ANALYSIERT AUSLASTUNG UND VERHALTEN FÜR EIN BESSERES BADEERLEBNIS.

TIPPS:
WENIGER ANDRANG ZWISCHEN 10-12 UHR
RUTSCHE NACHMITTAGS STÄRKER AUSGELASTET

KI PASST UMGEBUNG AUTOMATISCH AN DIE BEDÜRFNISSE AN.

- LÜFTTEMP. 29°C
- WASSERTEMP. 27,5°C
- LÜFTFEUCHTE 60%
- BELEUCHTUNG OPTIMAL

KI SPART ENERGIE, WASSER UND RESSOURCEN.

- ENERGIEVERBRAUCH **-28%**
- WASSERVERBRAUCH **-18%**

FÜR EINE BESSERE ZUKUNFT.

KI ÜBERNIMMT DIE AUF SICHT – FÜR MEHR SICHERHEIT, KOMFORT UND NACHHALTIGKEIT. MENSCHEN GENIEßEN. KI PASST AUF.

SICHER

INTELLIGENT

EFFIZIENT

NACHHALTIG

Vielen Dank für die Aufmerksamkeit!



Prof. Dr. Christian Kuhn

Kuhn@DSBG-Herne.de