



Paul Lawitzke

# Regionale Bäderentwicklung in der Metropole Ruhr

IAB Internationaler Bäderkongress, 20. März 2018 in Dortmund



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Inhalt

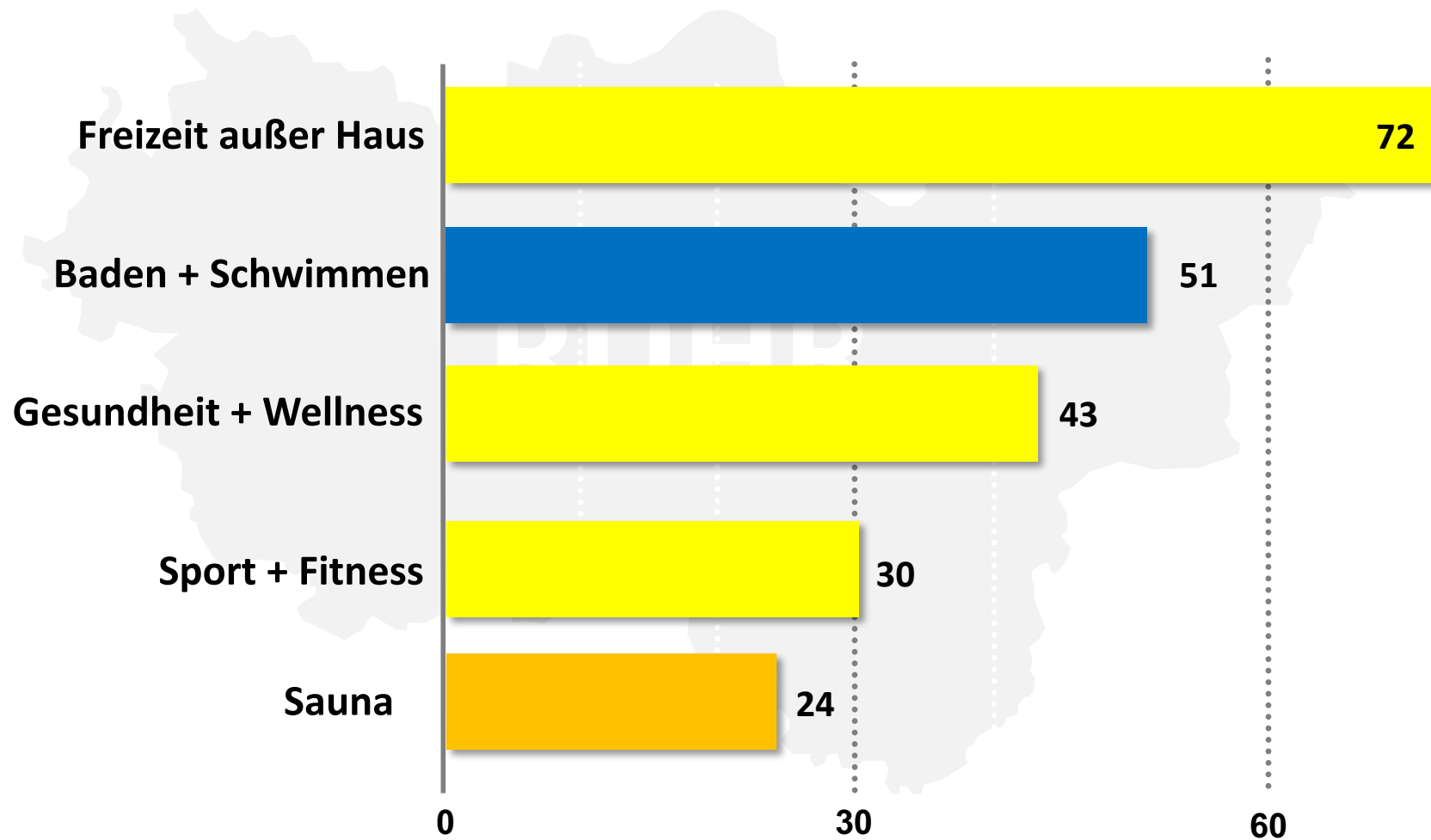
- **Die Metropole Ruhr**
- **Die Bäderlandschaft**
- **Die Nachfrageentwicklung**
  - > Badbesuche 2015
  - > Regionalumfrage 2016
- **Das Altenburg-Gutachten 2016**
- **Perspektiven + Aktivitäten**
  - > Regionale Entwicklungsziele
  - > Die FMR
  - > Arbeitsprogramm 2018



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Freizeitaktivitäten

Bäder Ruhr 2016



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Inhalt

- **Die Metropole Ruhr**
- Die Bäderlandschaft
- Die Nachfrageentwicklung
  - > Badbesuche 2015
  - > Regionalumfrage 2016
- Das Altenburg-Gutachten 2016
- Perspektiven + Aktivitäten
  - > Regionale Entwicklungsziele
  - > Die FMR
  - > Arbeitsprogramm 2018



# BÄDER METROPOLE RUHR



# BÄDER METROPOLE RUHR



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Metropole Ruhr

- > 4.400 km<sup>2</sup> Fläche, W > O 120 km
- > 53 Städte
- > 5,1 Millionen, 200 Nationen
- > 23 Hochschulen, 260.000 Studenten
- > 2001 UNESCO Welterbe Zollverein
- > 2010 Europäische Kulturhauptstadt
- > 2017 Grüne Hauptstadt Europas
- > 2027 IGA Internationale Gartenbauausstellung?



UNESCO World Heritage  
**ZOLLVEREIN**



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Inhalt

- Die Metropole Ruhr
- **Die Bäderlandschaft**
- Die Nachfrageentwicklung
  - > Badbesuche 2015
  - > Marktstudie 2016
- Das Altenburg-Gutachten 2016
- Perspektiven + Aktivitäten
  - > Regionale Entwicklungsziele
  - > Die FMR
  - > Arbeitsprogramm 2018





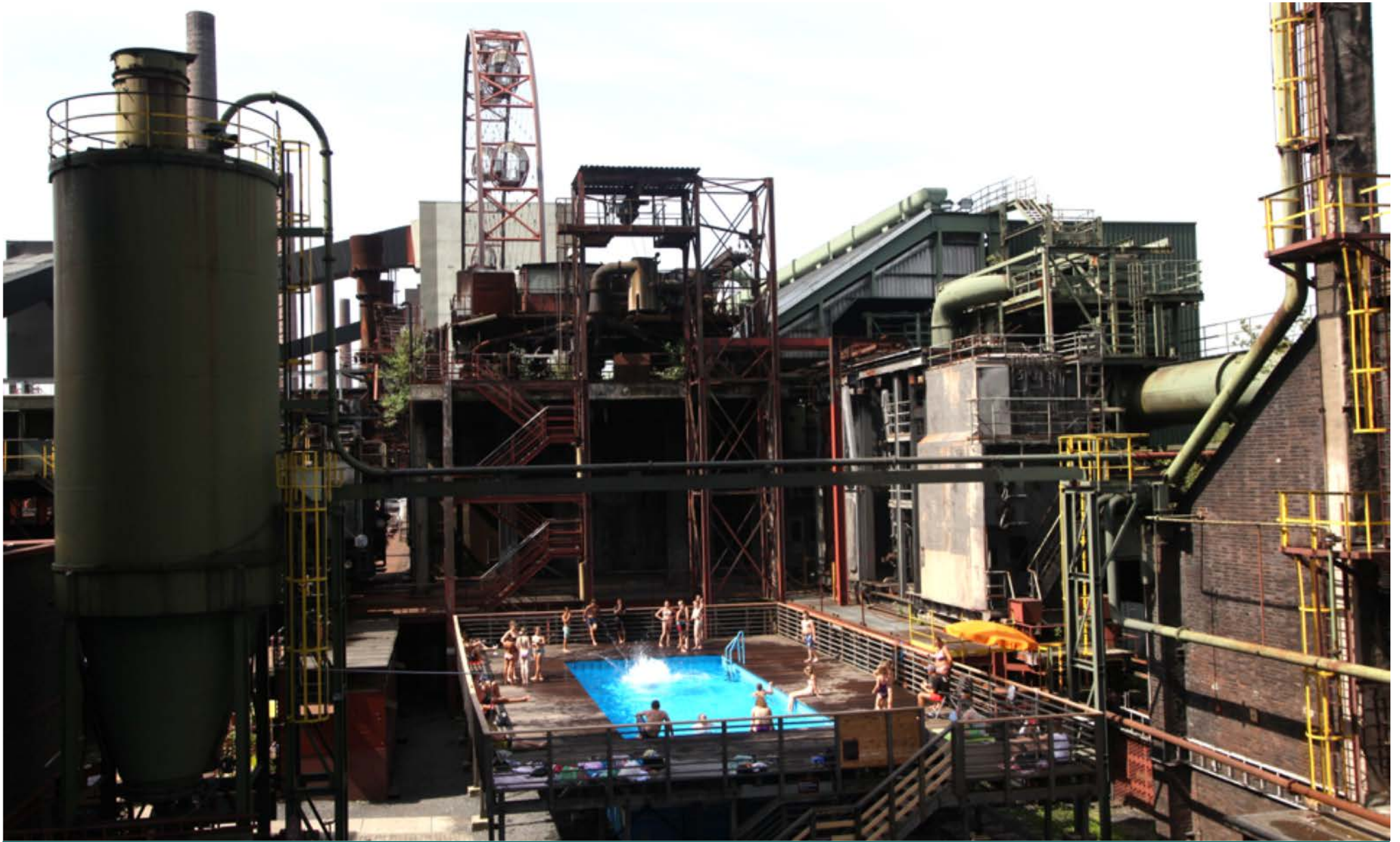
# BÄDER METROPOLE RUHR



# BÄDER METROPOLE RUHR

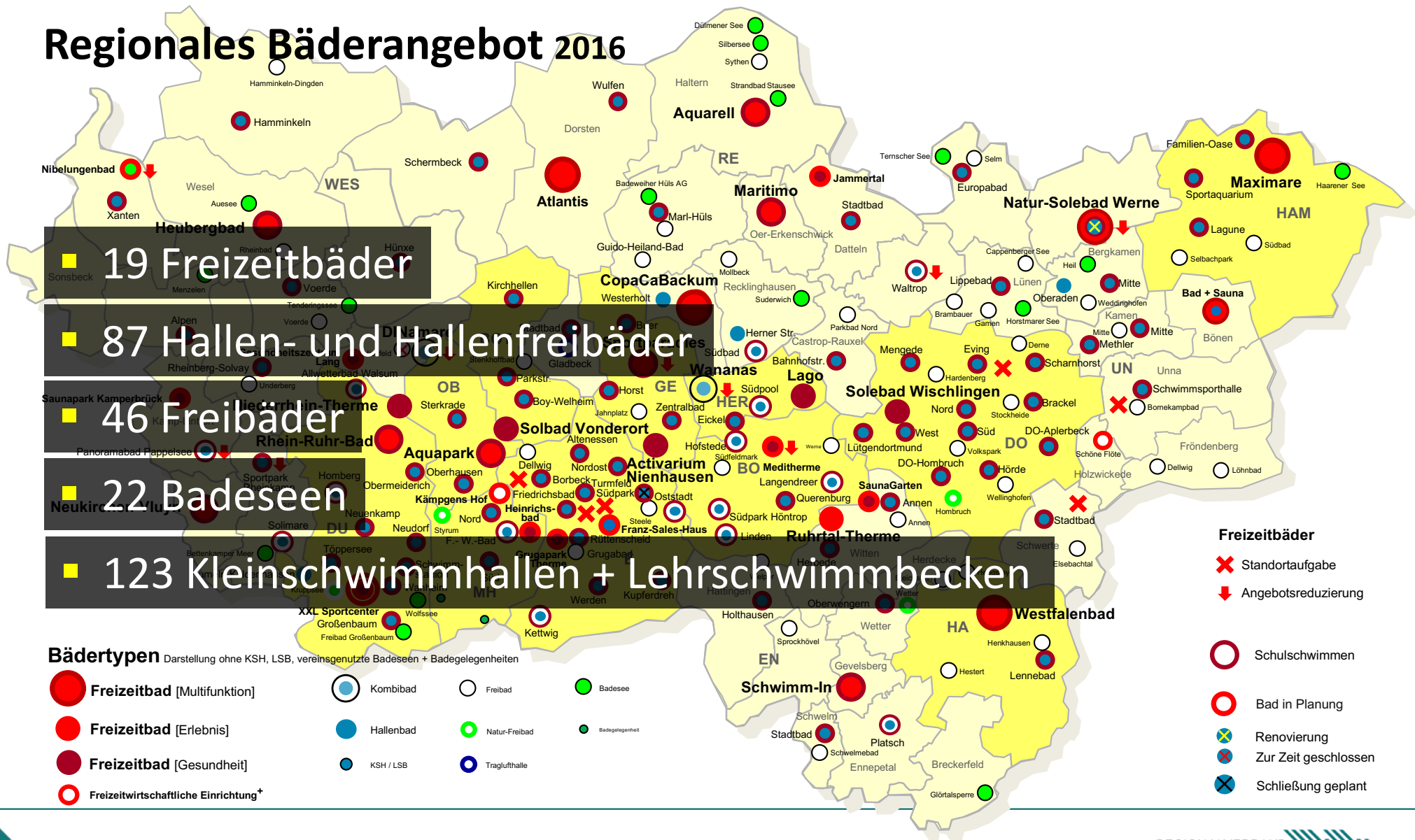


# BÄDER METROPOLE RUHR



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Regionales Bäderangebot 2016



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Bäderstandorte 2002 / 2010 / 2015

	2002	2010	2015	Tendenz
<b>Freizeitbäder</b>	25	24	<b>20</b>	--
<b>Kombibäder</b>	13	13	<b>16</b>	+
Freibäder mit Traglufthallen	4	1	1	-
<b>Hallenbäder</b>	82	72	<b>70</b>	-
<b>Freibäder</b>	56	46	<b>44</b>	--
Freibäder mit biologischer Wasseraufbereitung	0	3	3	+
<b>Badeseen</b>	21	22	22	<b>0</b>
	<b>201</b>	<b>182</b>	<b>177</b>	-
Freizeitbetriebe mit Bad / Sauna	8	15	15	+
Schwimmbhallen + Lehrbecken	-	123	-	-



# BÄDER METROPOLE RUHR

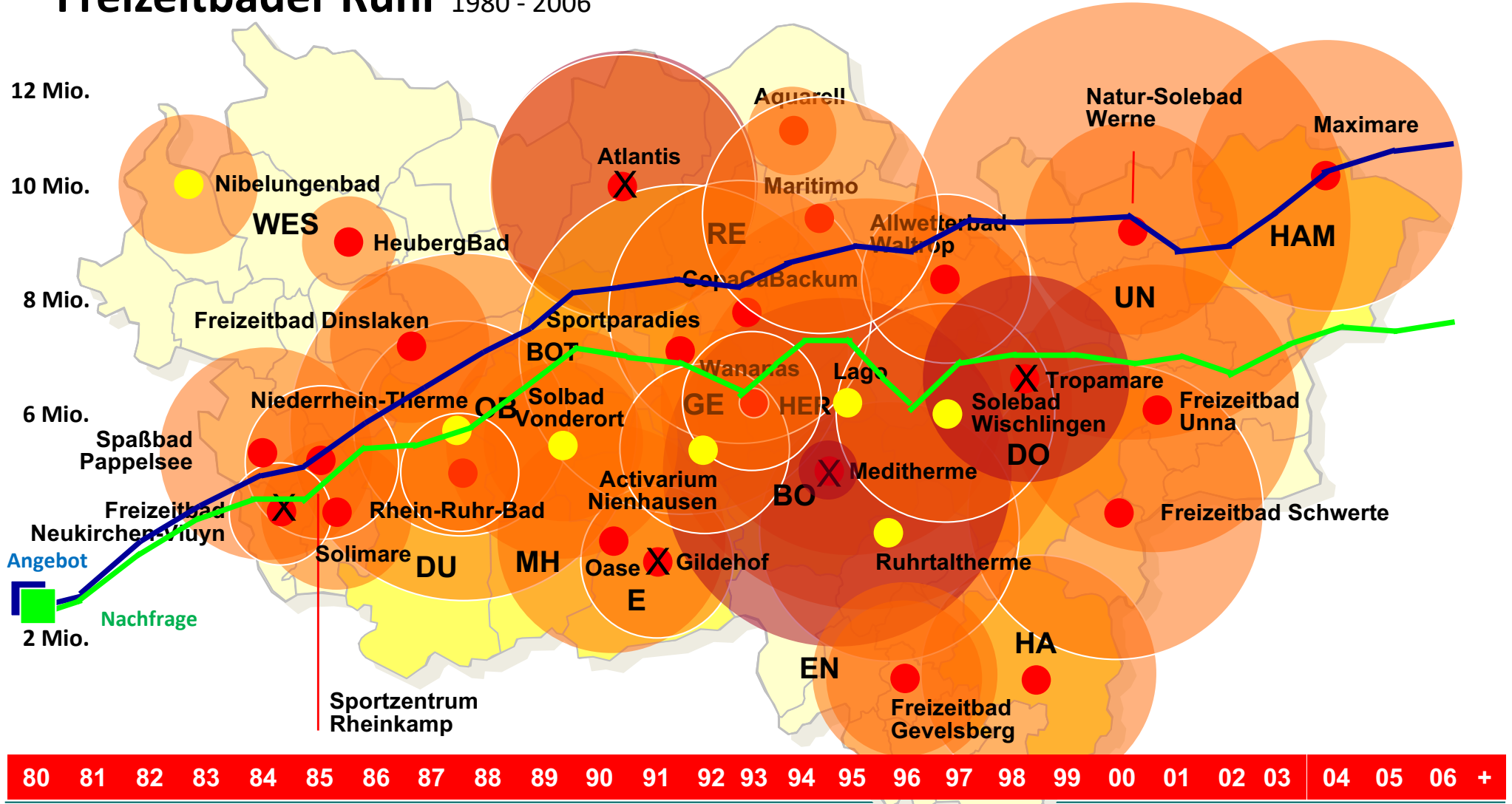
## Bäderregionen 2016 > \*Altenburg Gutachten 2016

	Metropole Ruhr	Hauptstadt Berlin	Hansestadt Hamburg
<b>Einwohner</b> in Mio.	5,1	3,5	1,8
<b>Fläche</b> in km <sup>2</sup>	4.435	892	755
<b>*Freizeitbäder + Thermen</b>	*18	*3	*7
<b>*Hallen- und Hallenfreibäder</b>	*89	*34	*13
<b>Schwimm-Arena</b>	-	1	1
<b>*Freibäder [+ Badeseen]</b>	*63 [+24]	*17	*10
<b>*Sauna-Anlagen</b>	45	15	10
<b>*Besuche je Einwohner</b>	*2,9	*1,8	*2,3
<b>Bäderbetreiber</b>	ca. 90+	1+	1+



# BÄDER METROPOLE RUHR

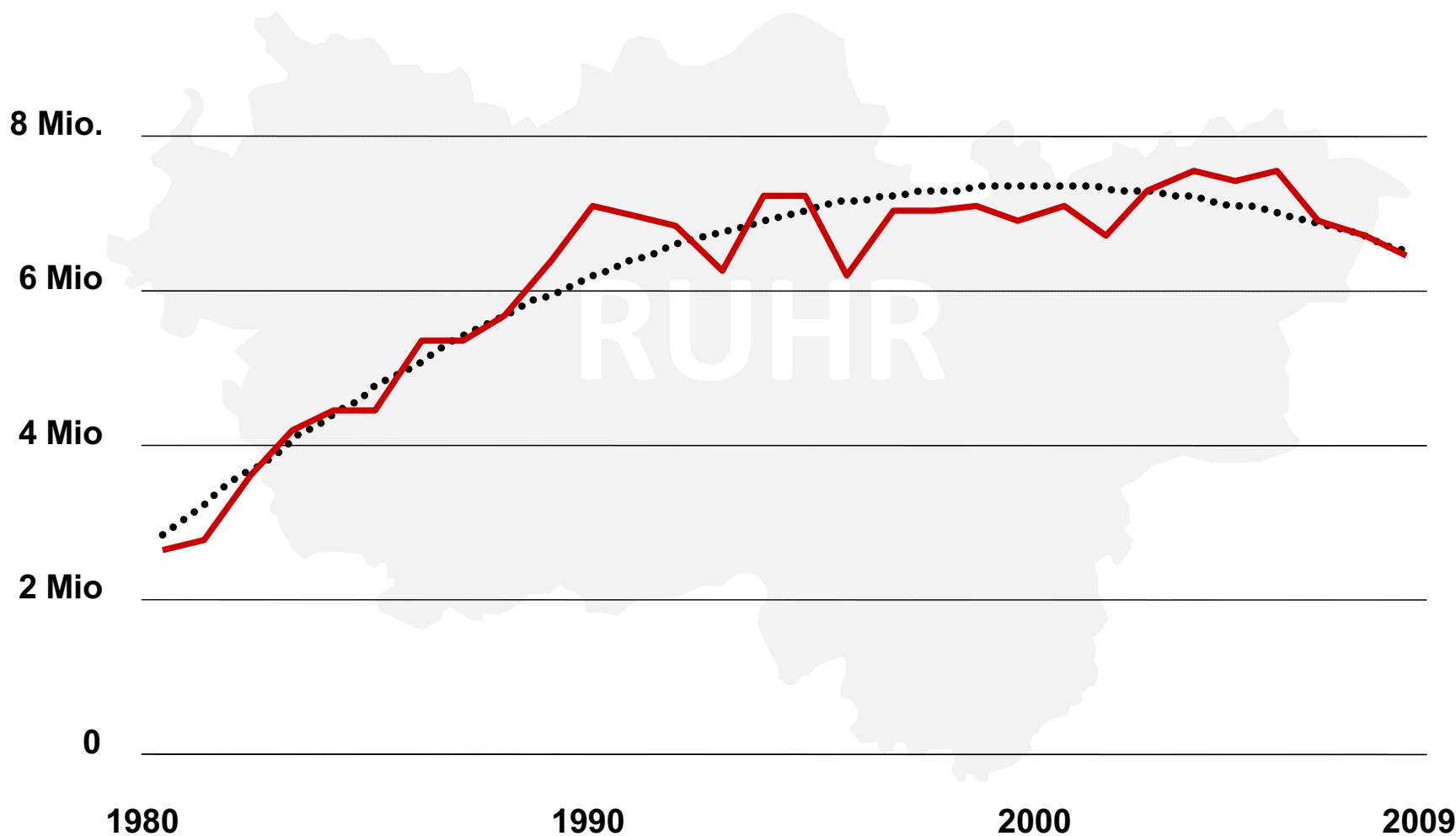
## Freizeitbäder Ruhr 1980 - 2006



# BÄDER METROPOLE RUHR

sport@metropoleruhr

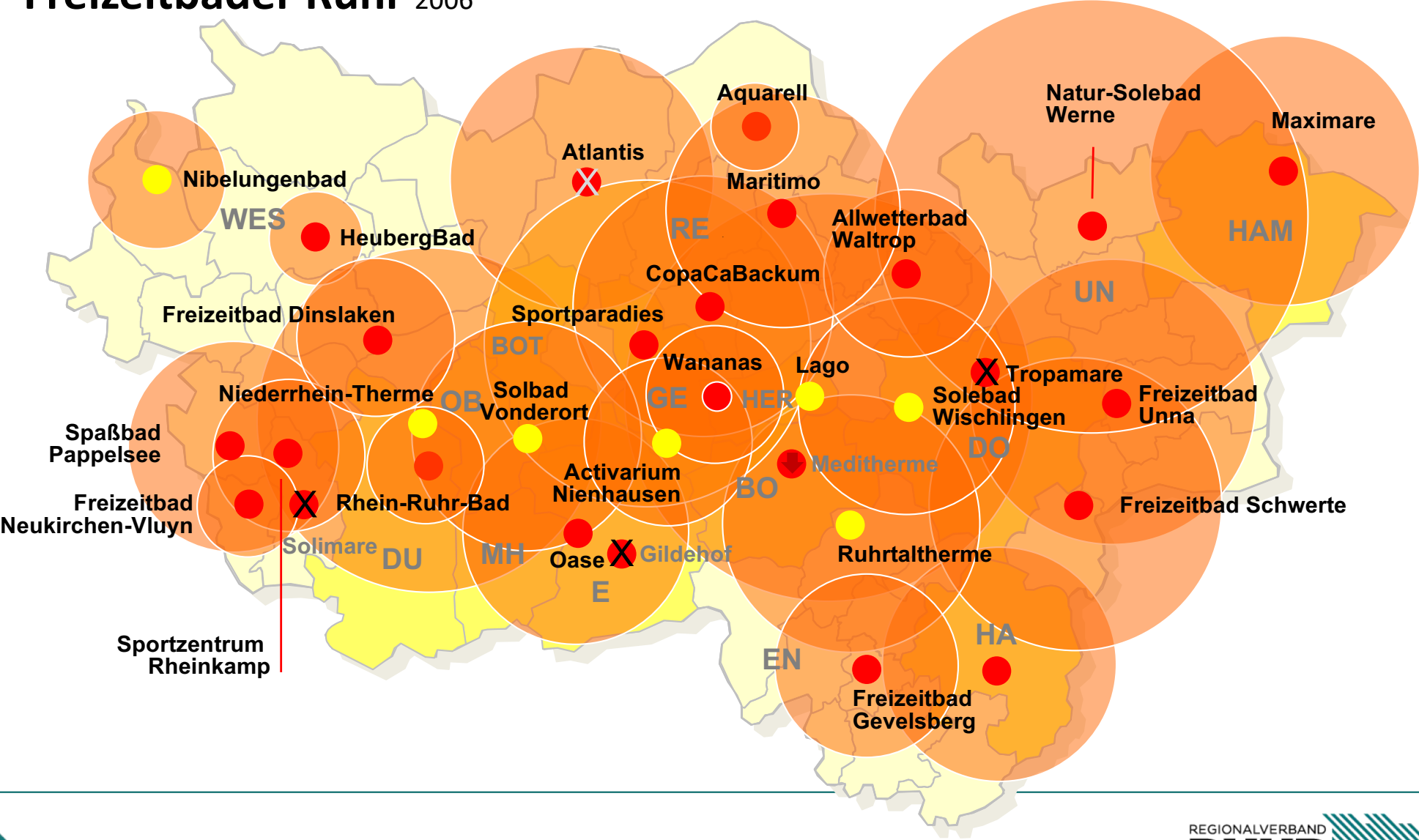
## Besuche Freizeitbäder 1980 - 2009





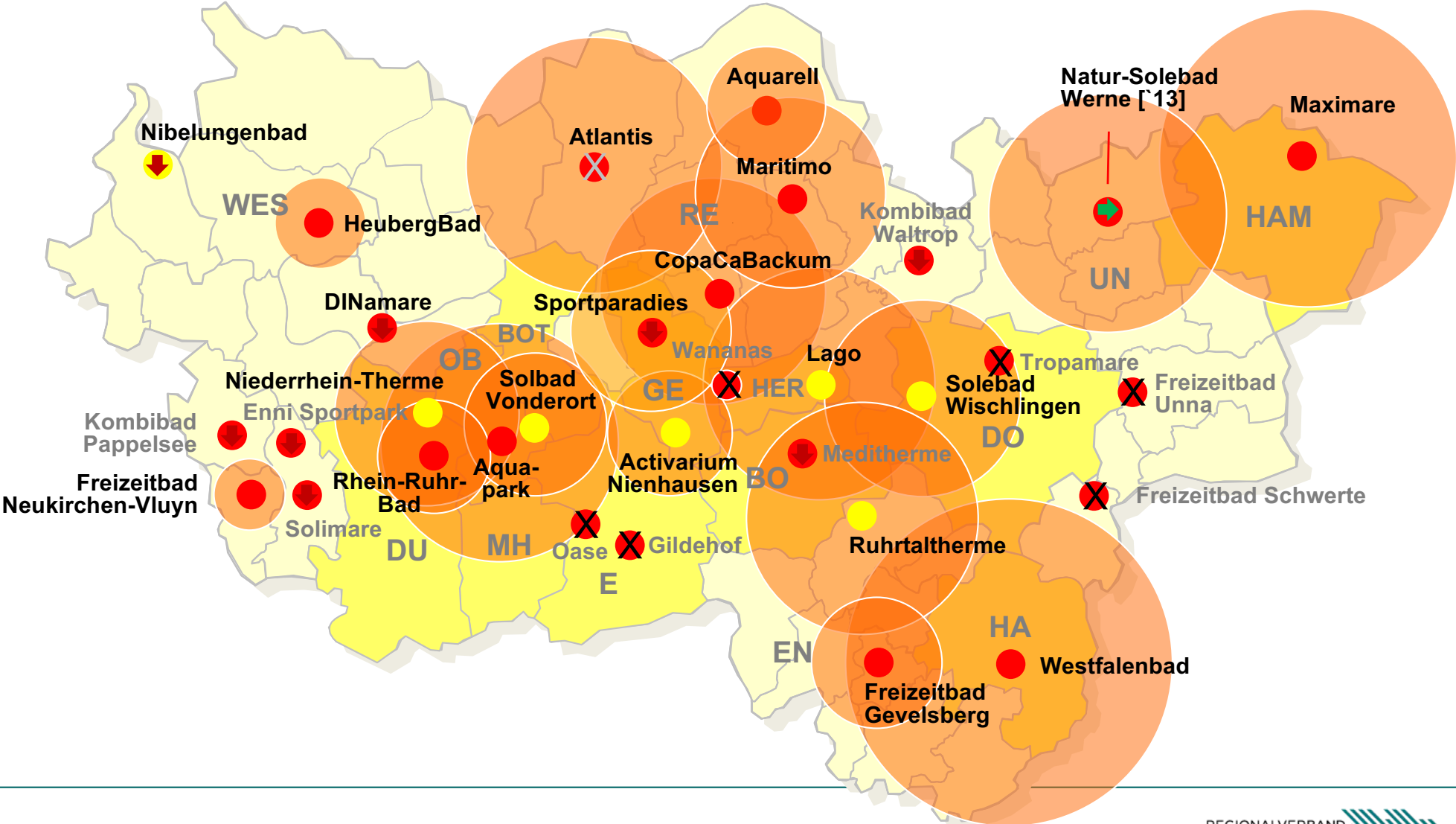
# BÄDER METROPOLE RUHR

## Freizeitbäder Ruhr 2006



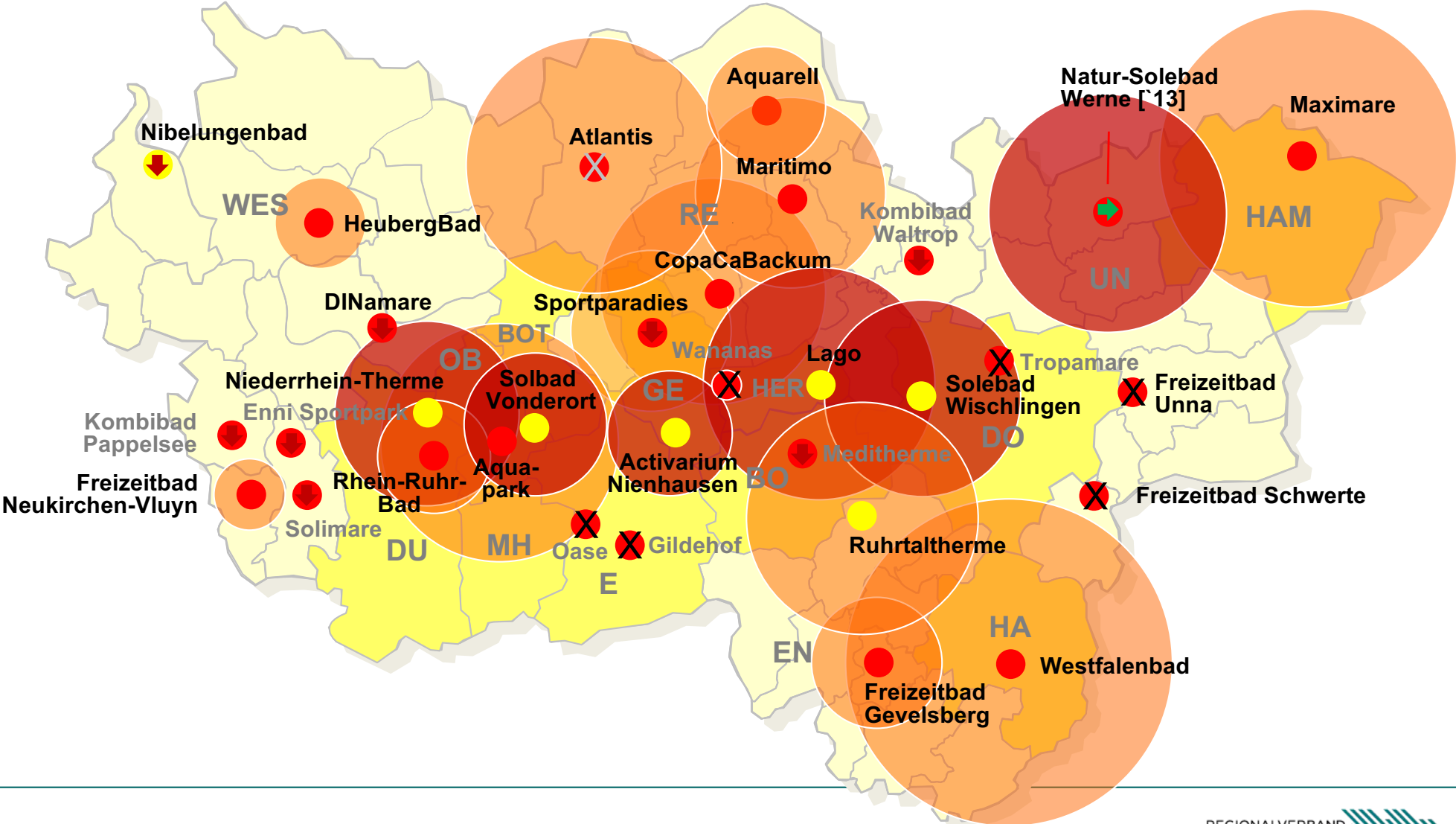
# BÄDER METROPOLE RUHR

## Freizeitbäder Ruhr 2015



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Freizeitbäder Ruhr 2015



# BÄDER METROPOLE RUHR



FREIZEITBÄDER

*Wananas Herne*



# BÄDER METROPOLE RUHR

SAUNA



*Schwimm-In Gevelsberg*



MEDIZIN

Herzsport

Activarium Nienhausen Gelsenkirchen



# BÄDER METROPOLE RUHR

VISION



Baldeneysee Essen



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Bestandsorientierte Angebotsentwicklung

### Ersatz + Anpassung

- Post-Konsolidierungsphase
- Down-Grading
- Verzicht auf Sauna-Angebote

### Nischen-Strategien Private (Hotels, Gesundheit, Fitness, Sport, ...)

### Neu: Integratives Badeangebot

- Franz Sales Haus Essen

### Neubauten 2016

- Sportbad Thurmfeld Essen
- Freizeitbad Wananas Herne

im Bau: Natursolebad Werne > 2019

### Vision: Baden in der Ruhr

**Investition letzte 10 Jahre: ca. 250 Mio. Euro an 60 Standorten**



# BÄDER METROPOLE RUHR

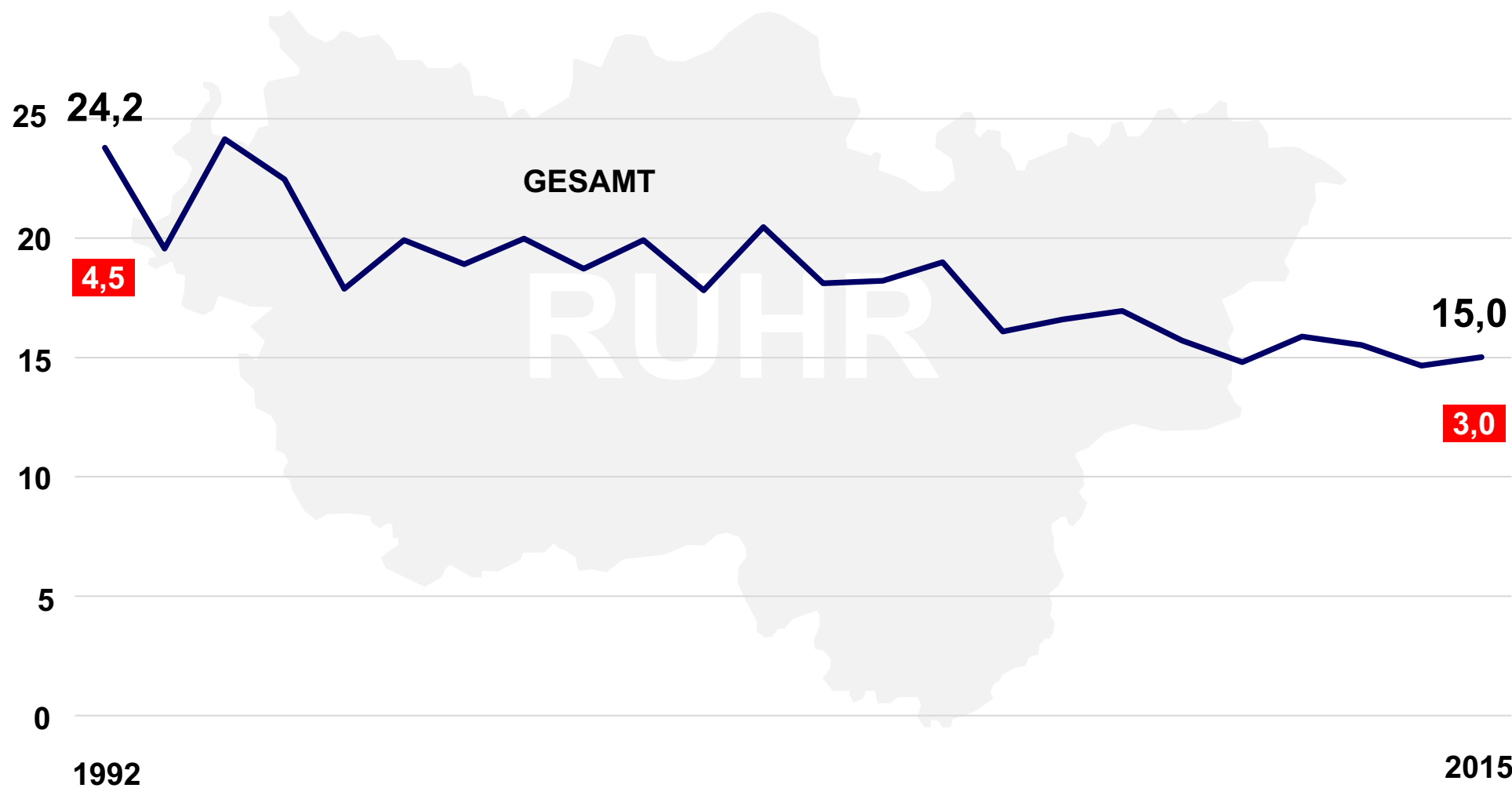
## Inhalt

- Die Metropole Ruhr
- Die Bäderlandschaft
- **Die Nachfrageentwicklung**
  - > Badbesuche 2015
  - > Marktstudie 2016
- Das Altenburg-Gutachten 2016
- Perspektiven + Aktivitäten
  - > Regionale Entwicklungsziele
  - > Die FMR
  - > Arbeitsprogramm 2018



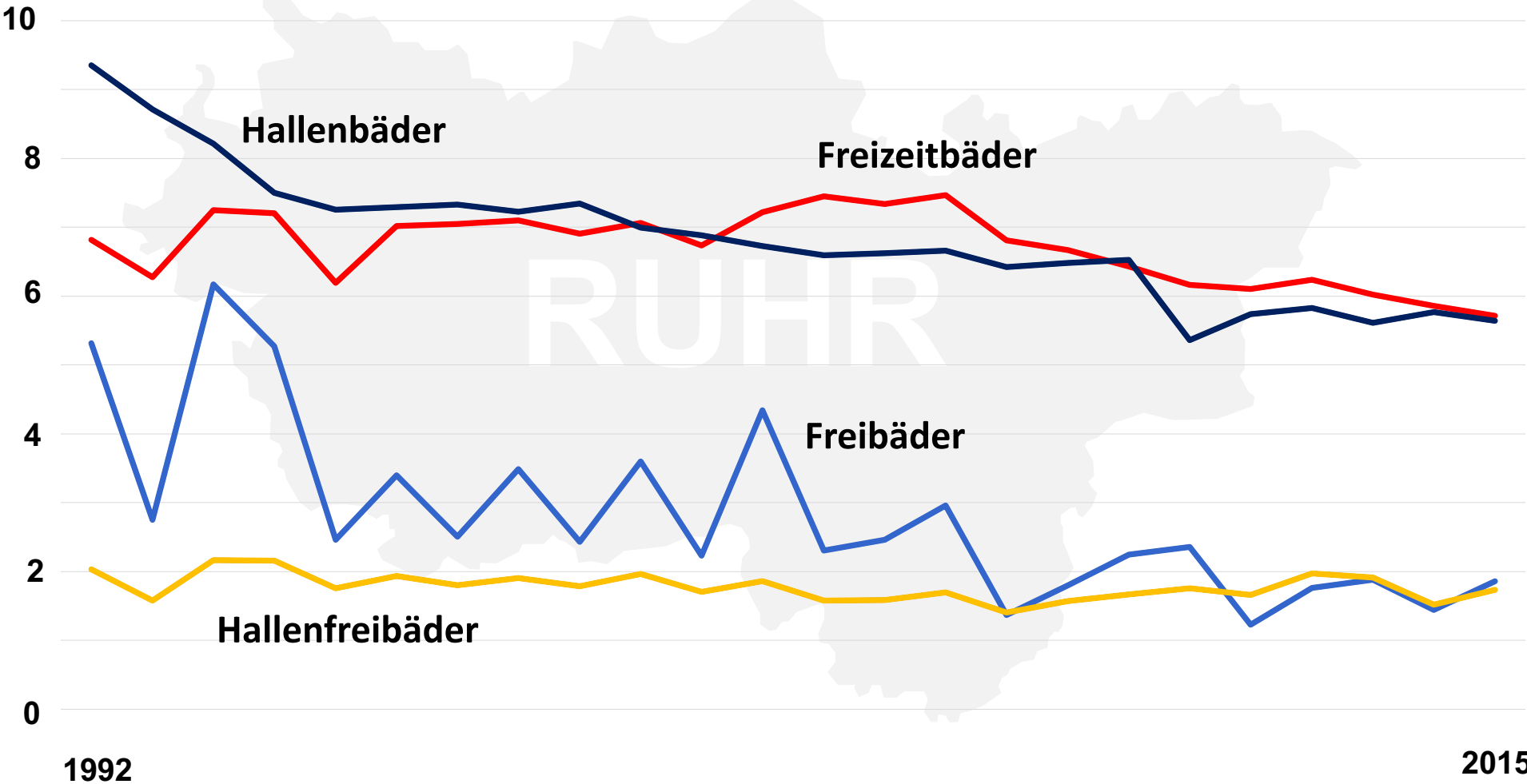
# BÄDER METROPOLE RUHR

## Badbesuche Ruhr 1992 - 2015 in Millionen



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Badbesuche Ruhr 1992 - 2015 in Millionen



# BÄDER METROPOLE RUHR

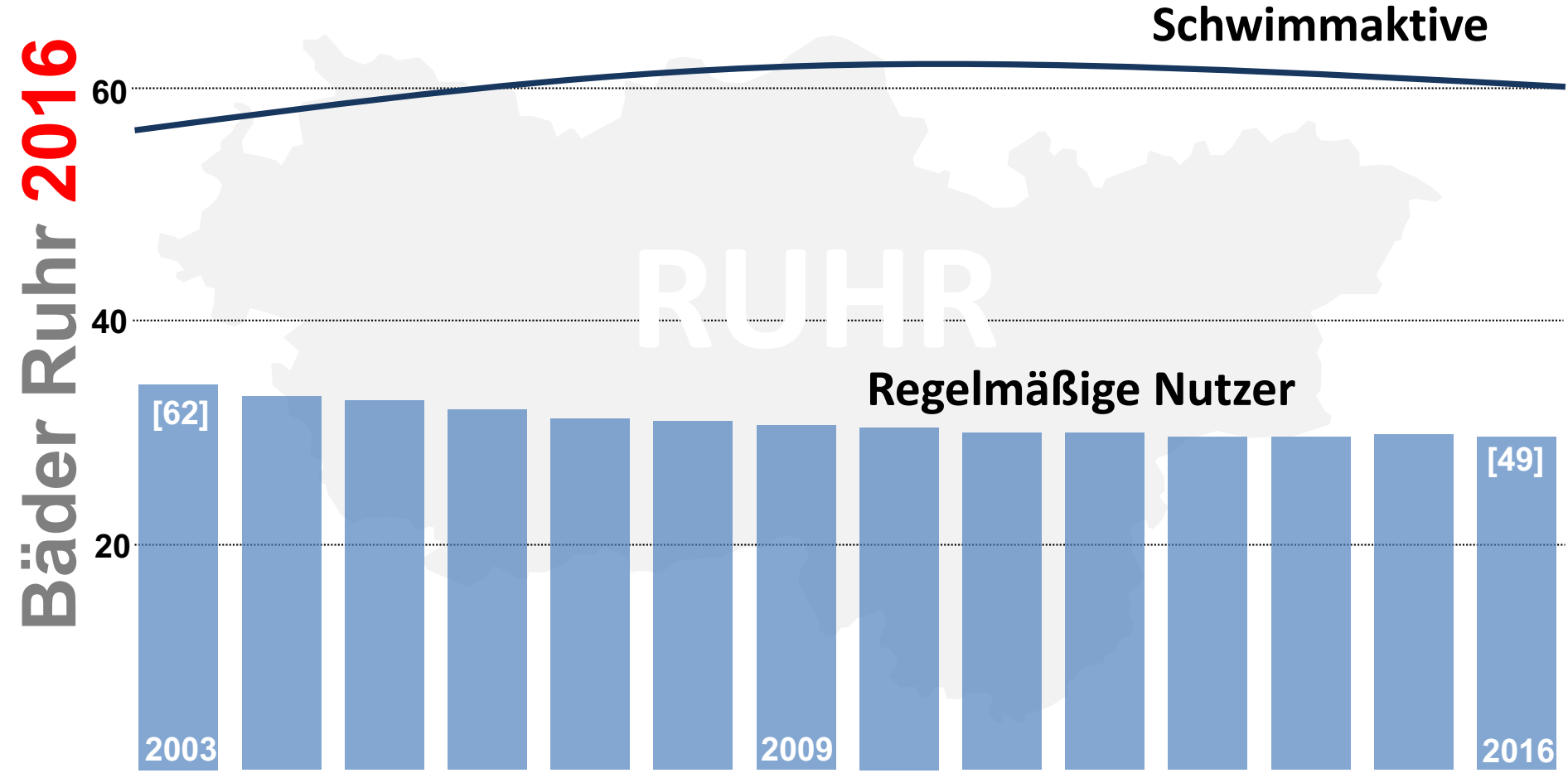
## Inhalt

- Die Metropole Ruhr
- Die Bäderlandschaft
- **Die Nachfrageentwicklung**
  - > Badbesuche 2015
  - > **Marktstudie 2016**
- Das Altenburg-Gutachten 2016
- Perspektiven + Aktivitäten
  - > Regionale Entwicklungsziele
  - > Die FMR
  - > Arbeitsprogramm 2018



# BÄDER METROPOLE RUHR

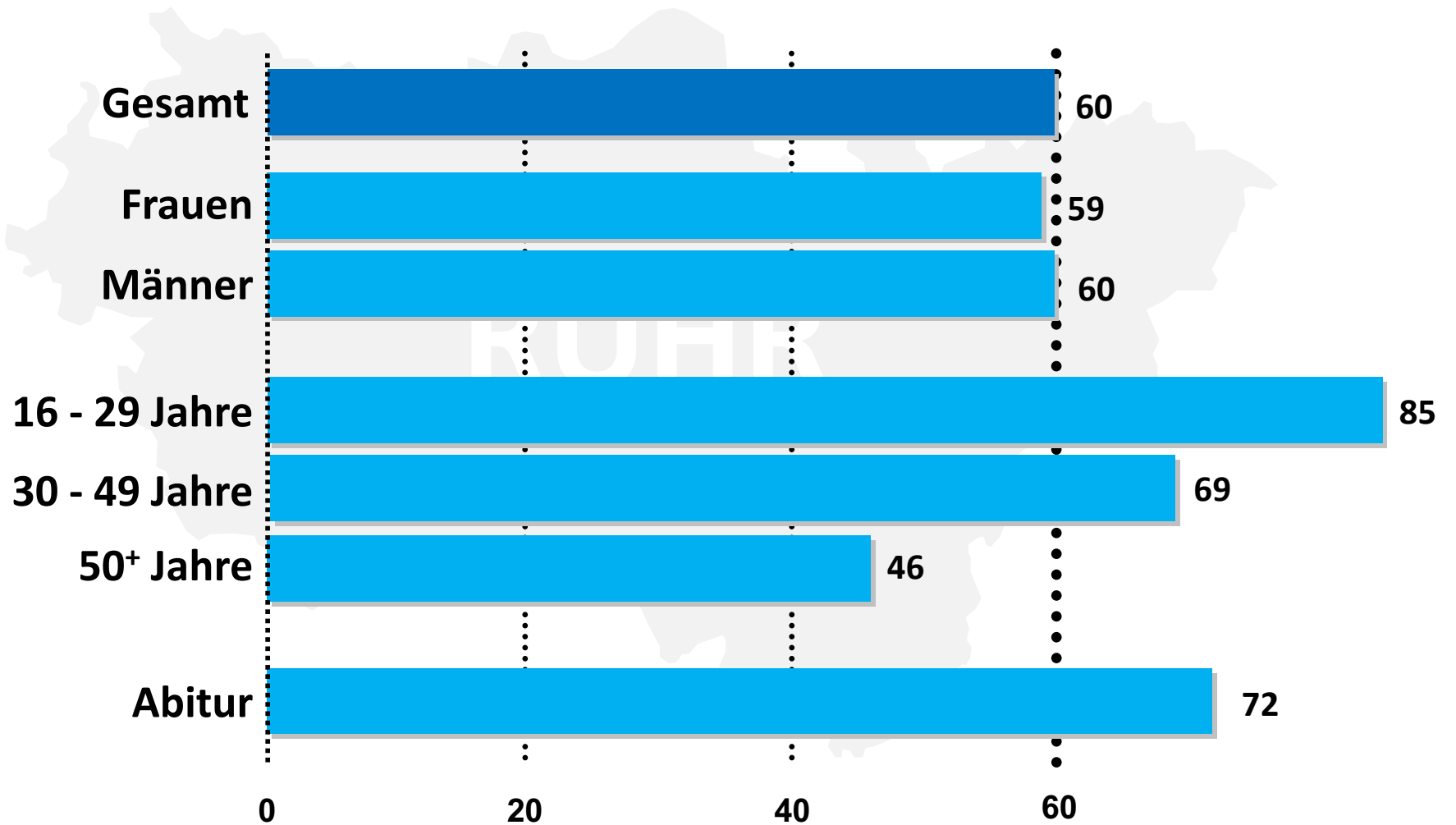
**Schwimmaktive** Baden, Schwimmen, Sauna > letzte 2 Jahre und 1x / Woche



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Schwimmaktive Baden, Schwimmen + Sauna letzte 2 Jahre

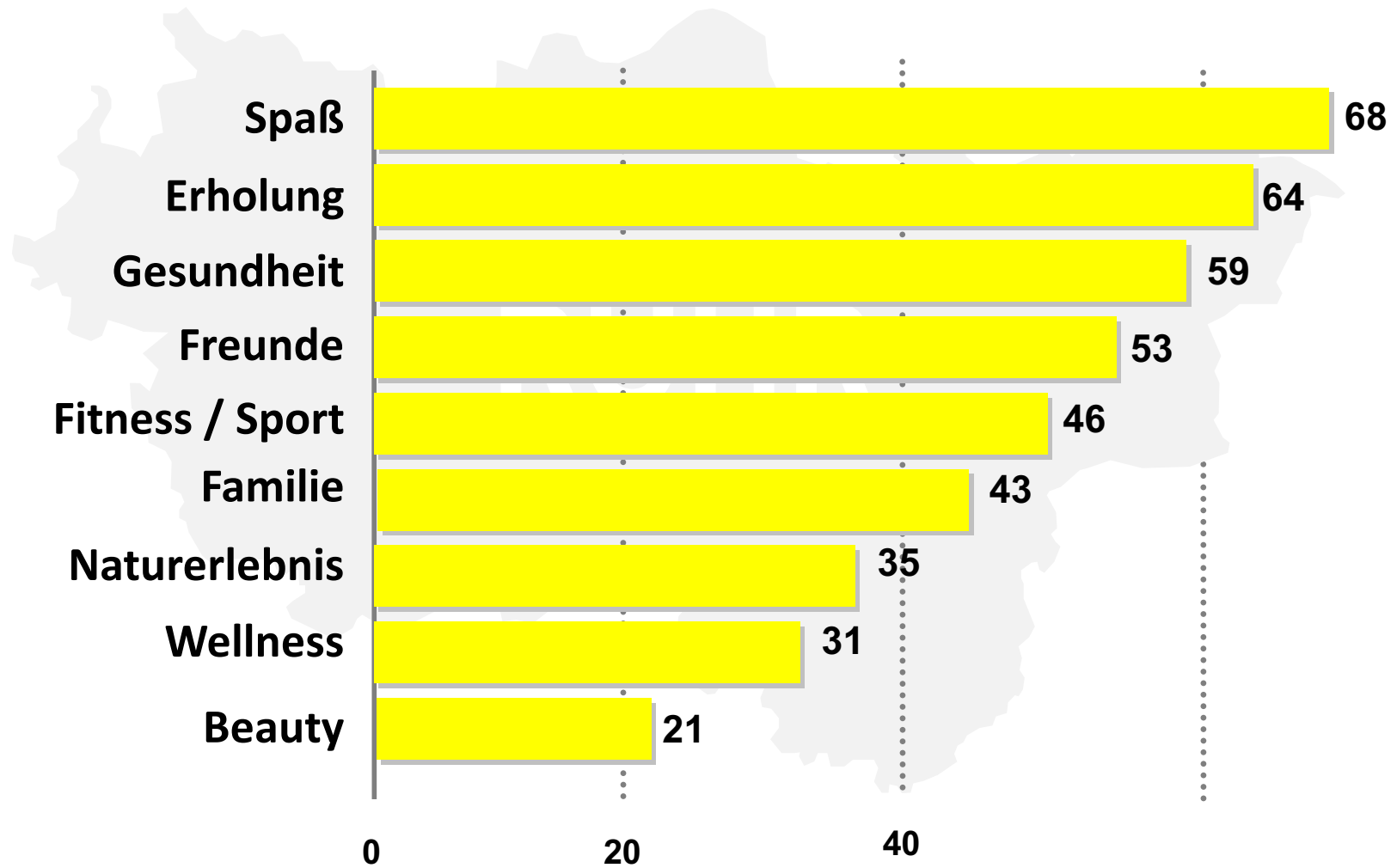
Bäder Ruhr 2016



# BÄDER METROPOLE RUHR

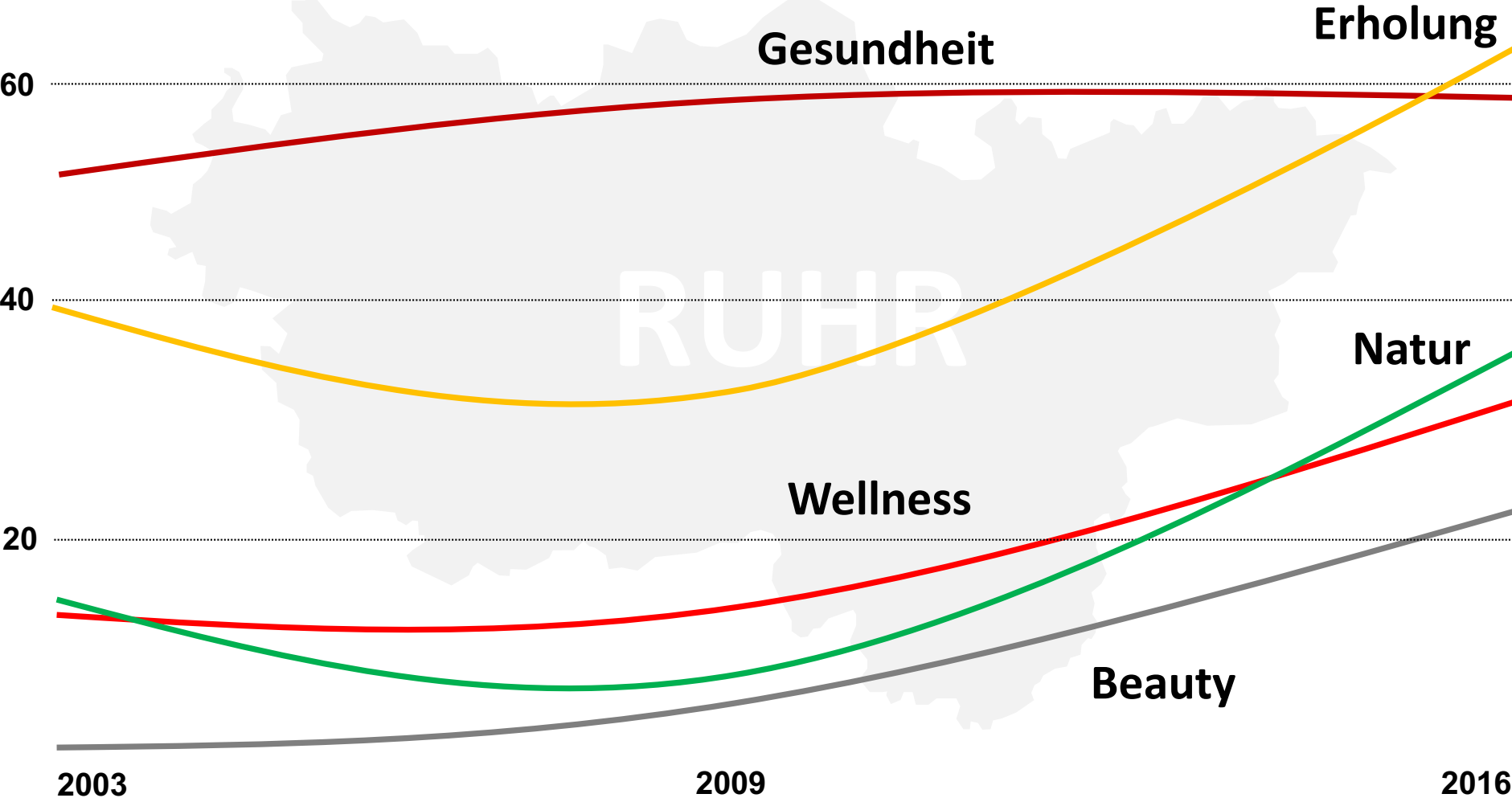
## Bademotive

Bäder Ruhr 2016



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Bademotive

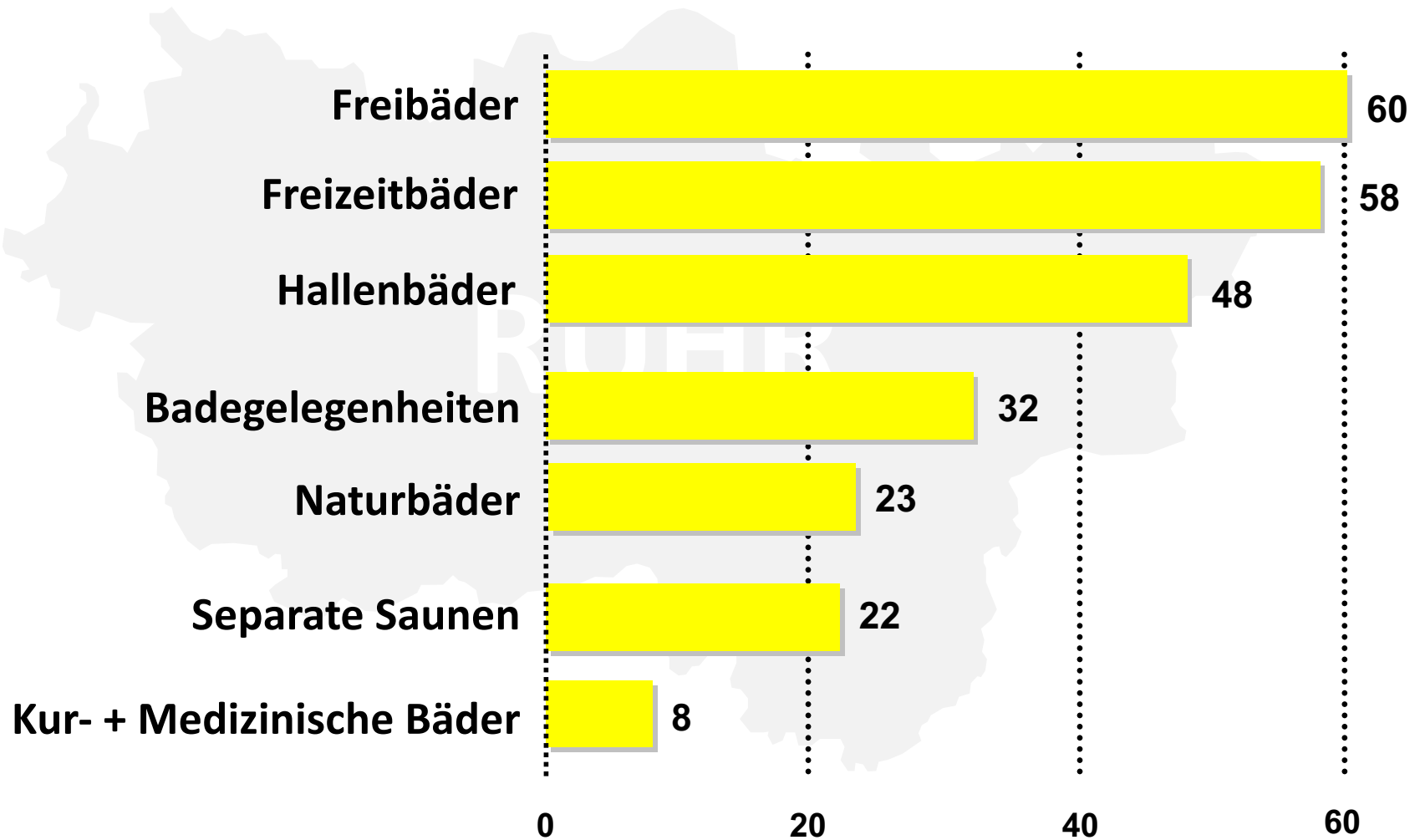




# BÄDER METROPOLE RUHR

## Genutzte Bädertypen

**Bäder Ruhr 2016**

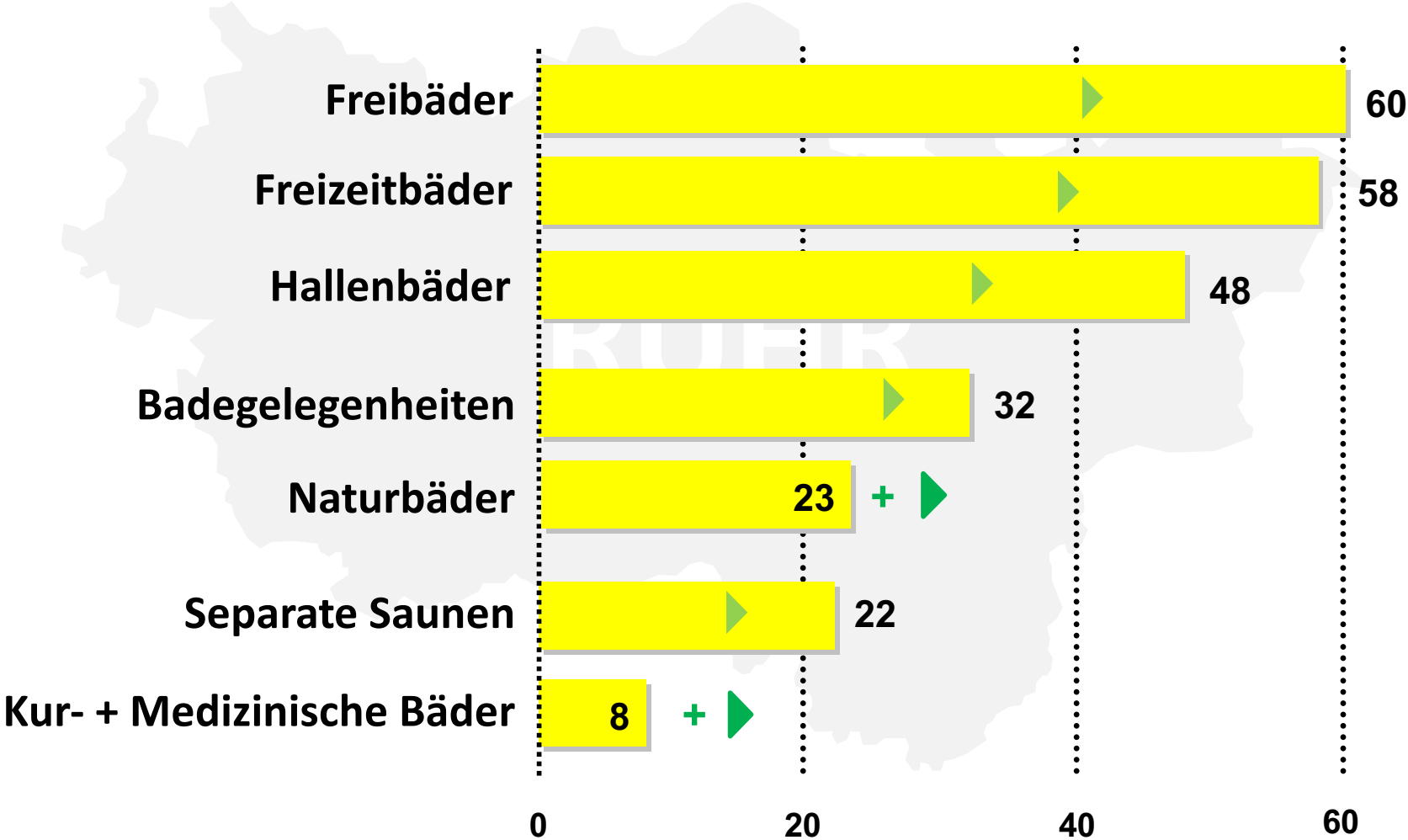


# BÄDER METROPOLE RUHR

## Bädertypen Nutzung + Wunsch

► Wunsch

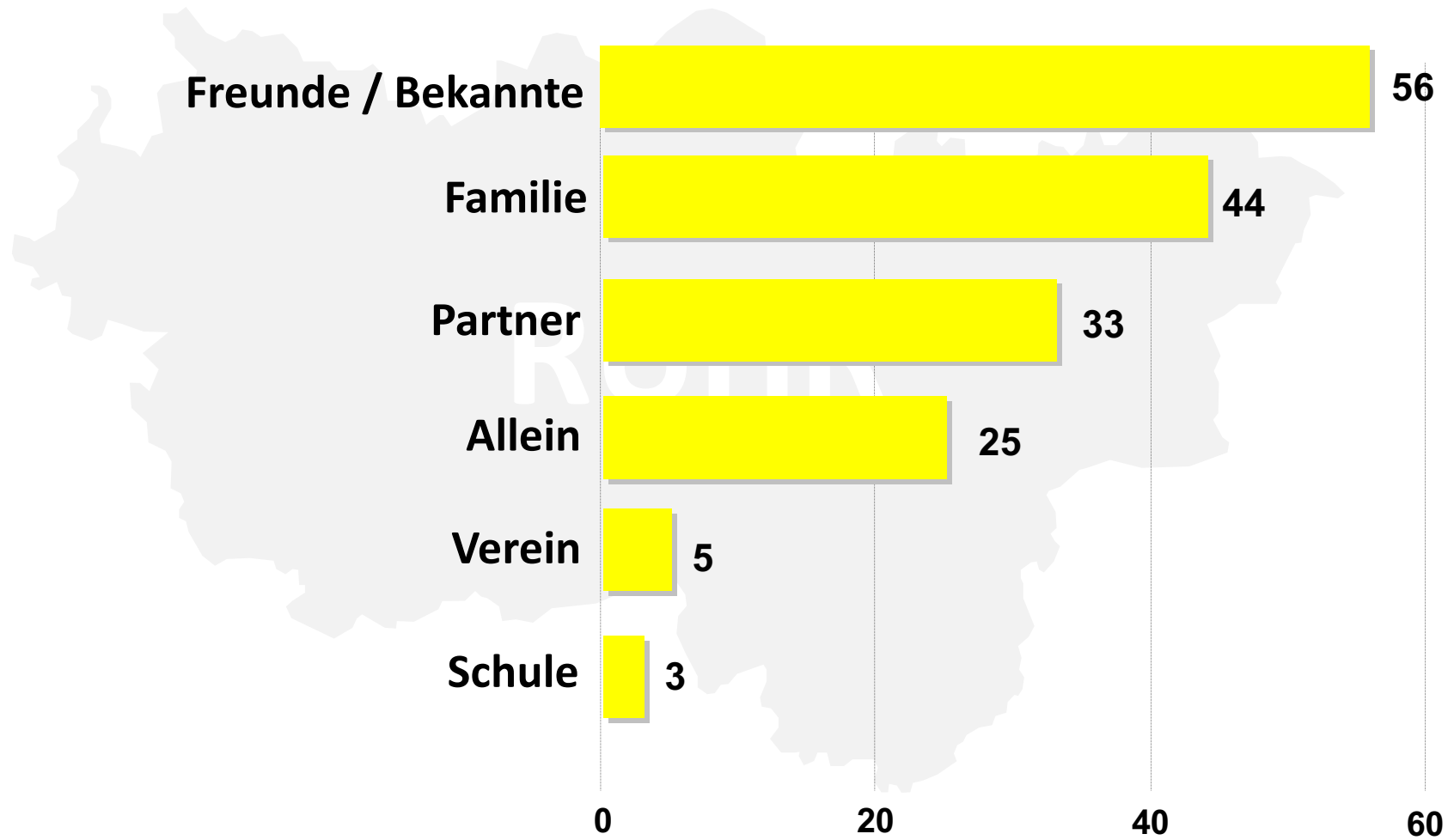
Bäder Ruhr 2016



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Begleitung

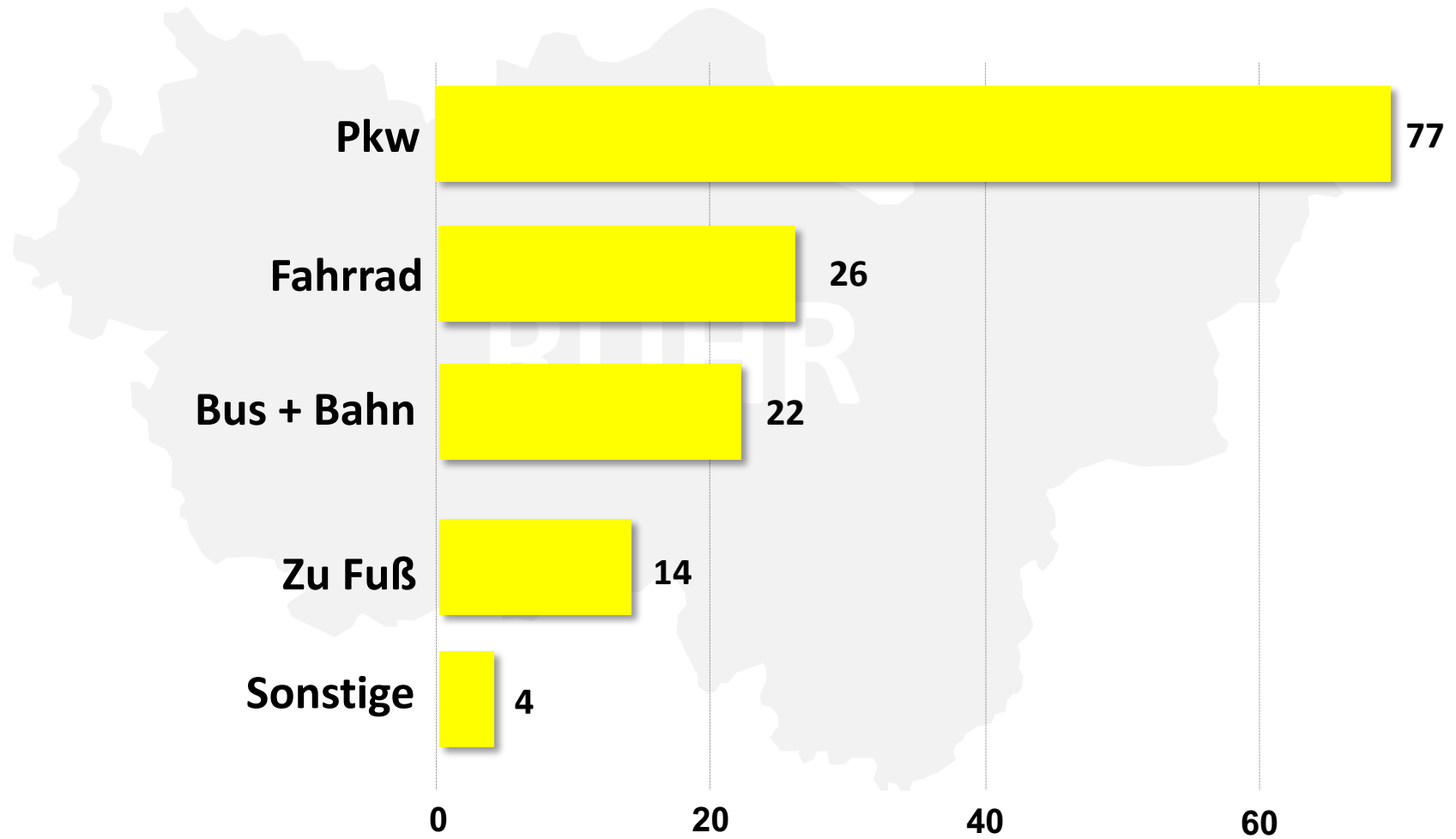
Bäder Ruhr 2016



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Verkehrsmittel

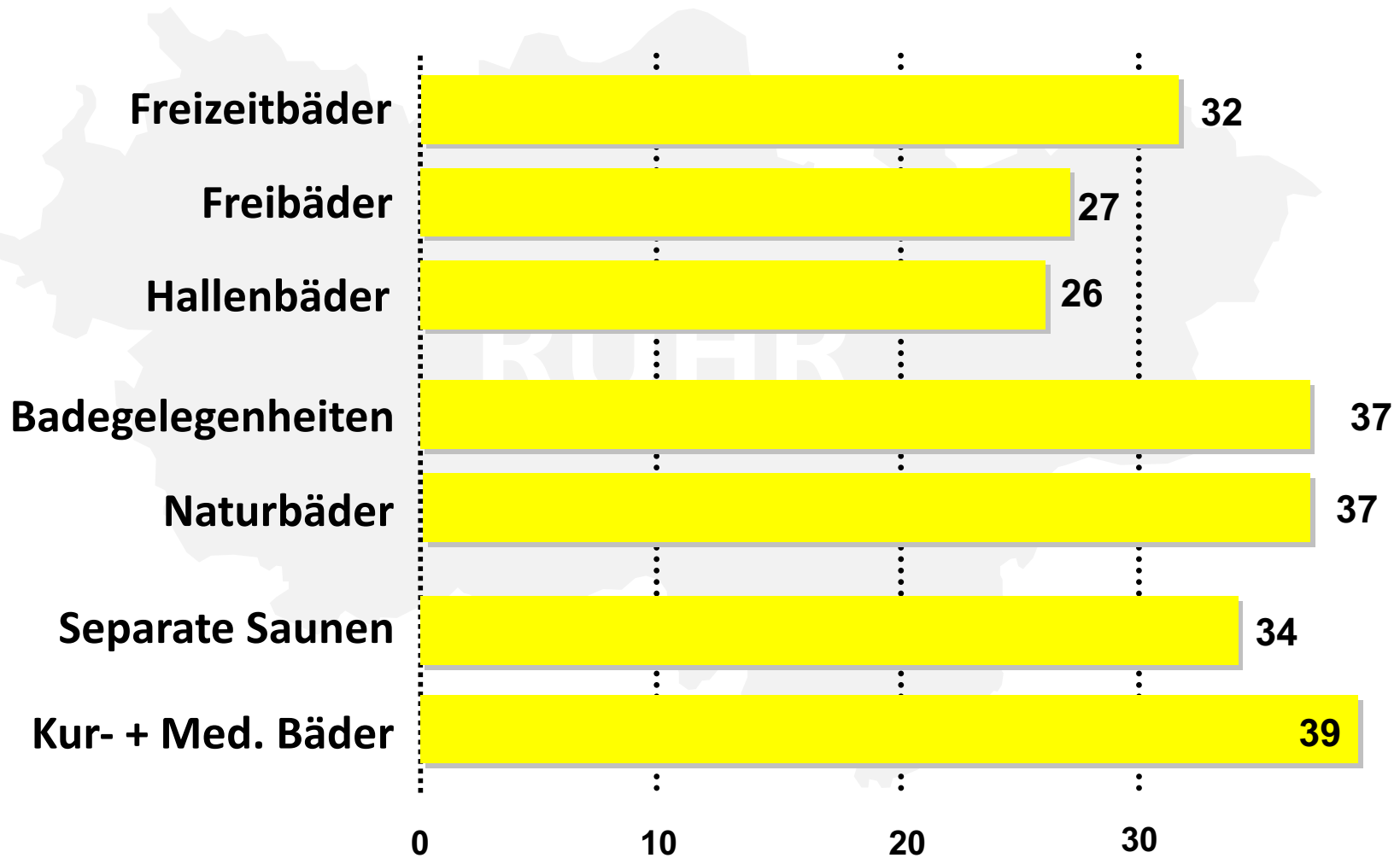
Bäder Ruhr 2016



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Akzeptierte Fahrzeiten in Minuten

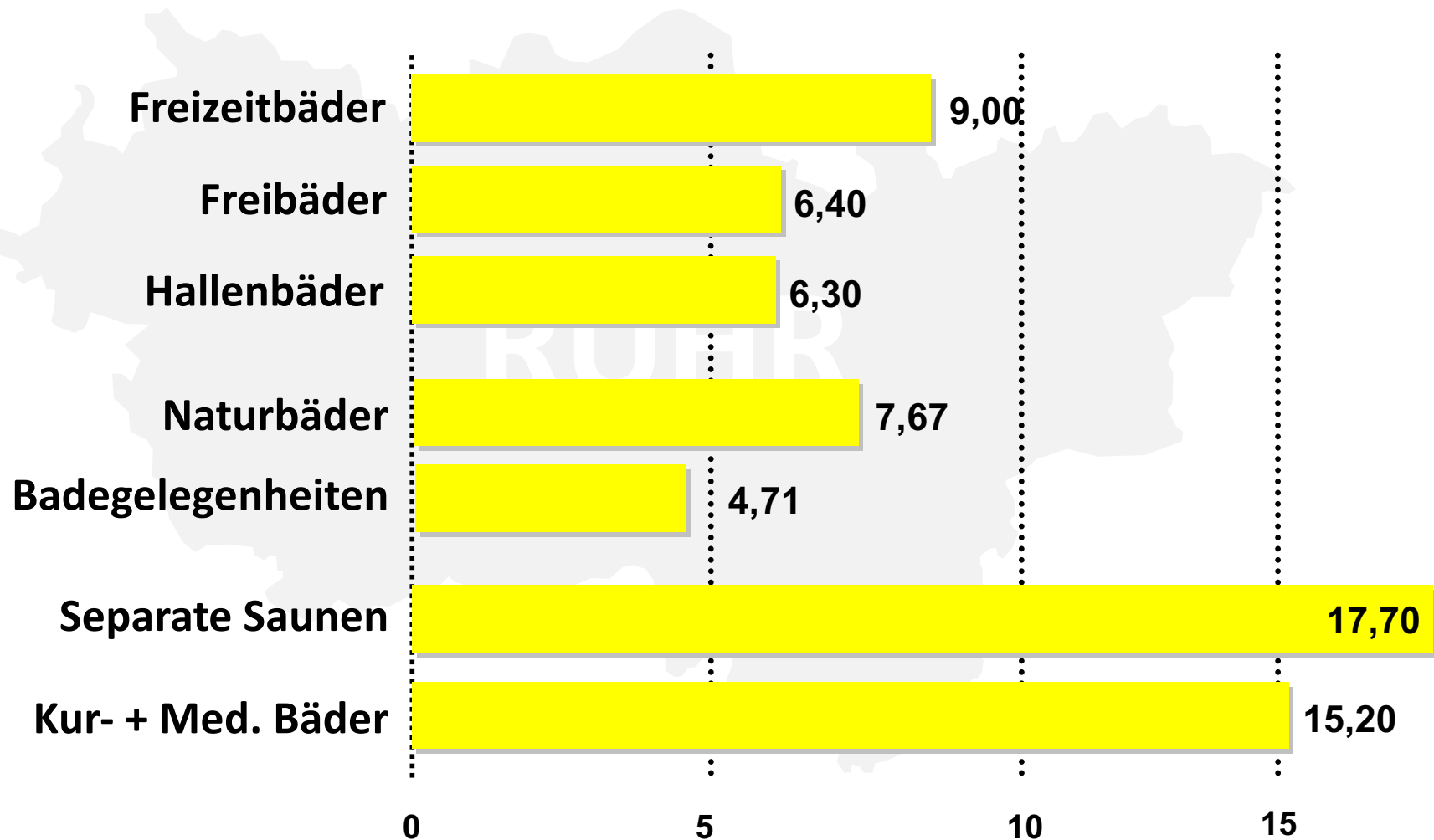
Bäder Ruhr 2016



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Akzeptierter Eintritt in Euro

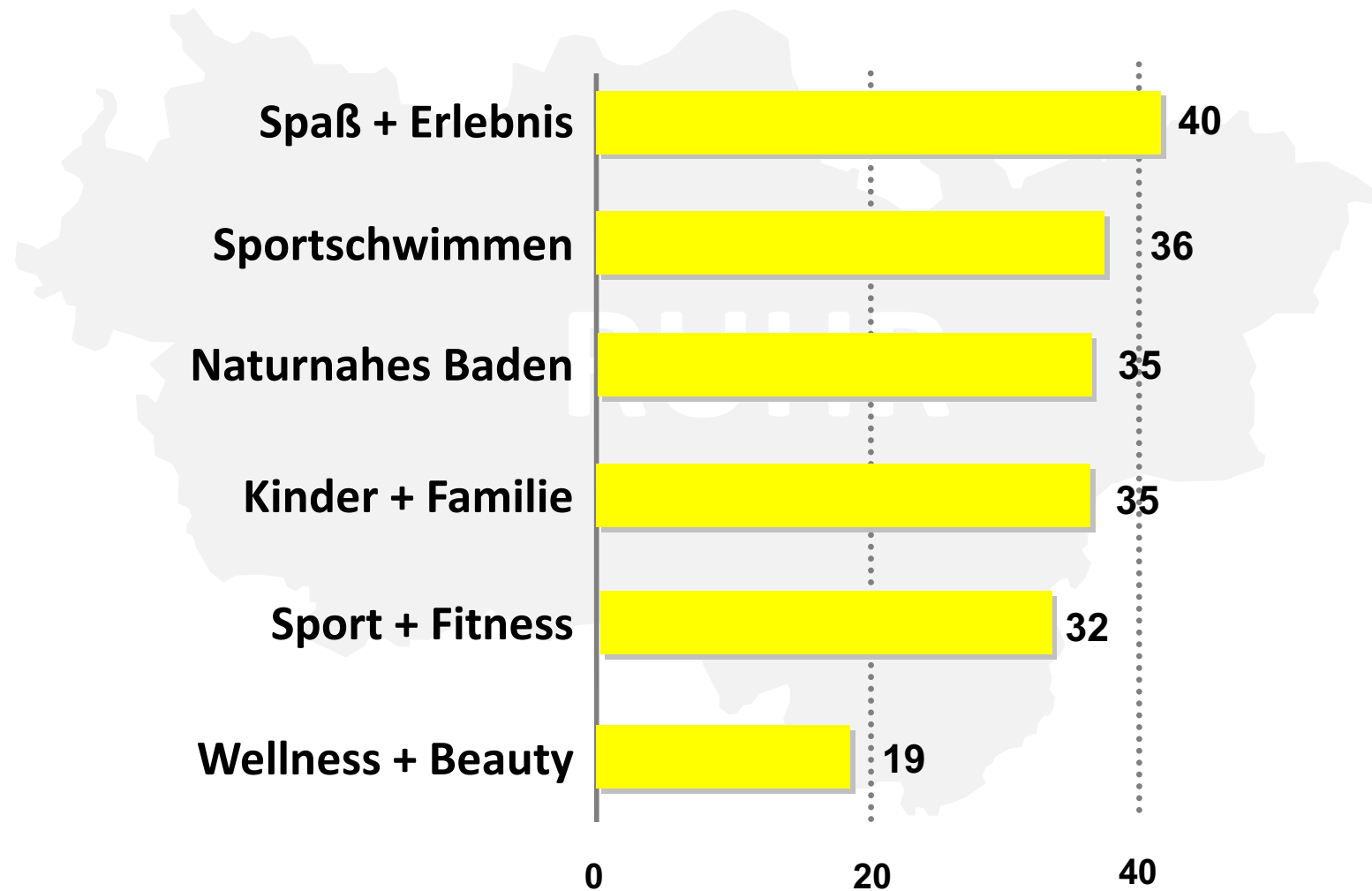
Bäder Ruhr 2016



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Verbesserungsvorschläge I Orientierung

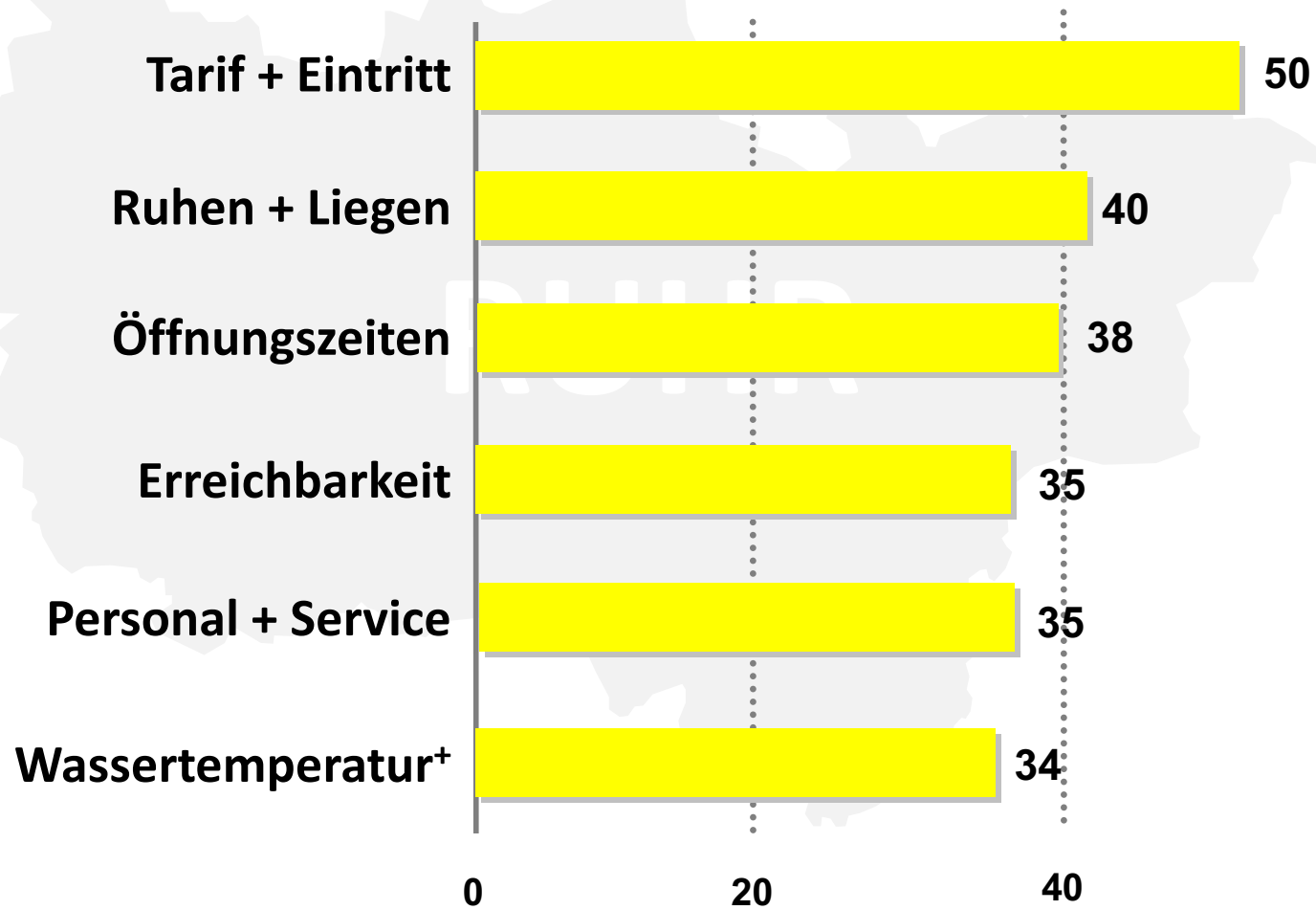
Bäder Ruhr 2016



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Verbesserungsvorschläge II Aspekte

**Bäder Ruhr 2016**

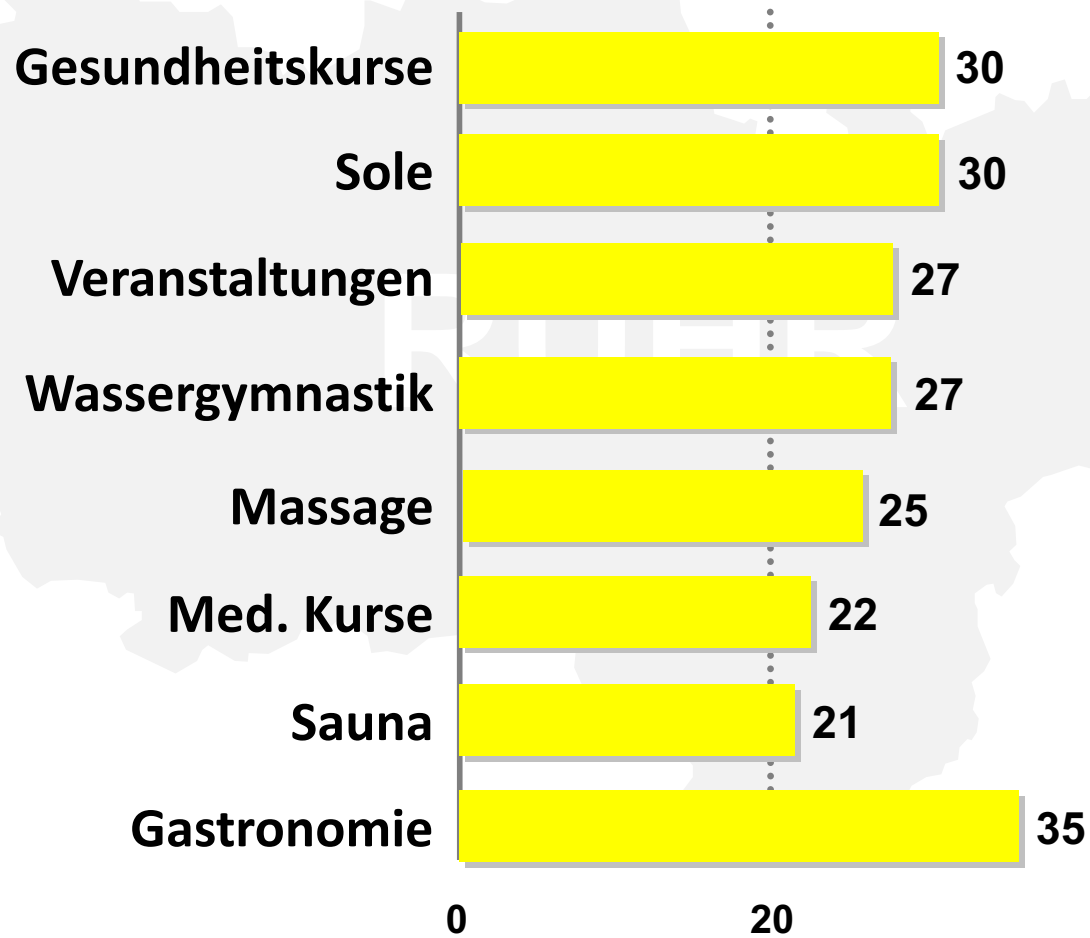




# BÄDER METROPOLE RUHR

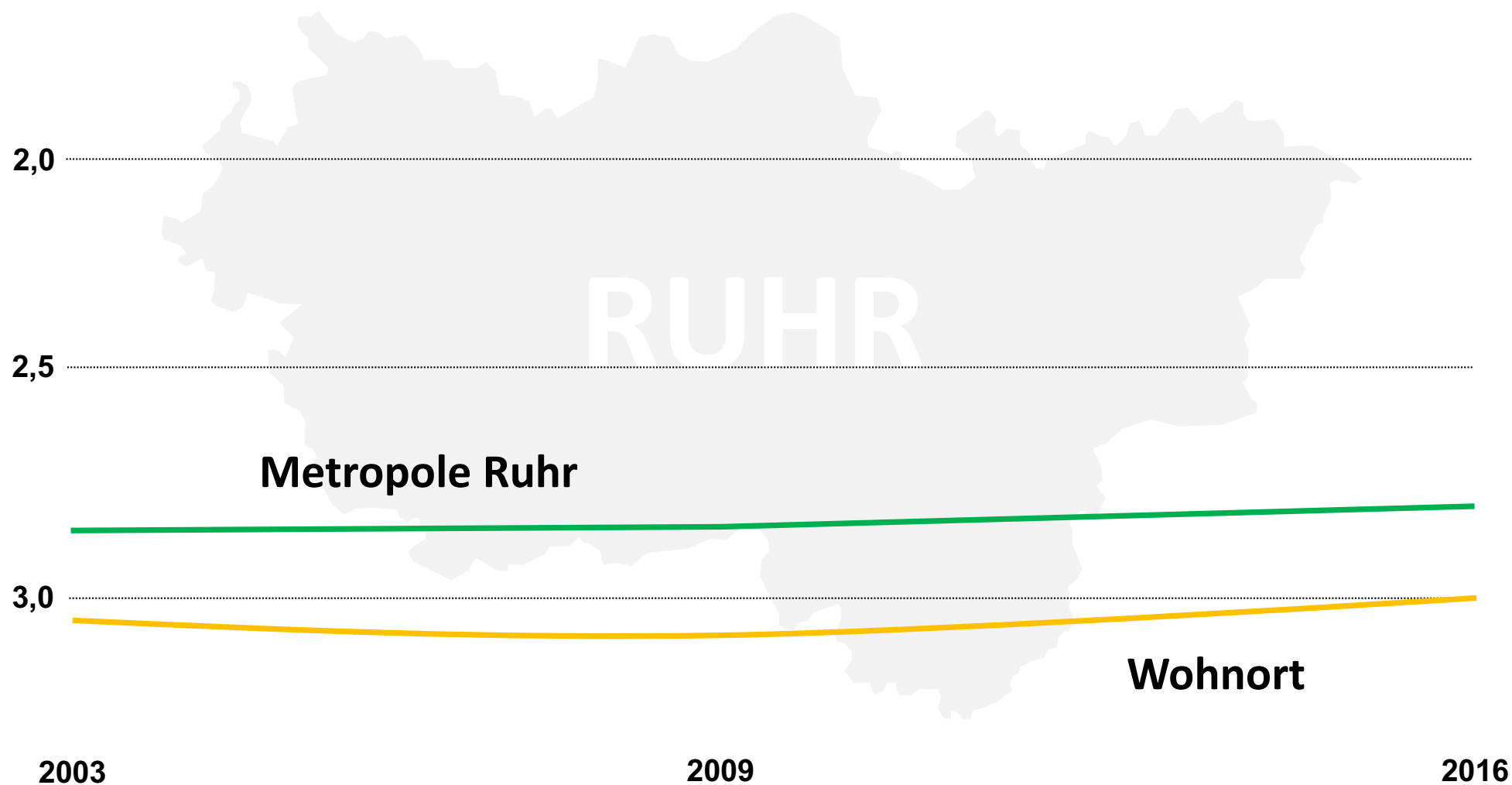
## Verbesserungsvorschläge III Angebote

Bäder Ruhr 2016



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Bäderangebot Bewertung in Schulnoten



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Inhalt

- Die Metropole Ruhr
- Die Bäderlandschaft
- Die Nachfrageentwicklung
  - > Badbesuche 2015
  - > Marktstudie 2016
- **Das Altenburg-Gutachten 2016**
- Perspektiven + Aktivitäten
  - > Regionale Entwicklungsziele
  - > Die FMR
  - > Arbeitsprogramm 2018



## Das Altenburg-Gutachten 2016 > Angebot und Nachfrage

- > Dichte Bäderlandschaft: 201 Bäderbetriebe (ohne Badeseen)
- > 15 Mio. Besuche: unterdurchschnittlicher Besuch 2,9 / EW zu 5-6 in D
- > unterdurchschnittlicher Besuch Freibäder + Hallenfreibäder
- > überdurchschnittlicher Besuch Freizeitbäder + Saunen

...



## Das Altenburg-Gutachten 2016 > Betreiberstruktur

- > 94 Betreiber: 51 Kommunal, 30 Vereine, 13 Private
- > Regieform: Stadtverwaltung 25%, Stadtwerke 20%, Vereine 19%, ...
- > Essen: 9 Betreiber, Dortmund: 7, Duisburg: 3, ...

...



## Das Altenburg-Gutachten 2016 > Betriebswirtschaftliche Aspekte

- > Zuschussbedarf 1 vor AfA: 85 Mio. EURO jährlich
- > Zuschussbedarf 2: 120 Mio. EURO jährlich
- > Sanierungsbedarf: 83 Mio. jährlich nächste 10 Jahre

...



## Das Altenburg-Gutachten 2016 / Aktionsplan

- > **AK Bäder Metropole Ruhr**
- > **Know-how Transfer durch Leitfäden und Hospitanzen**
- > **Bestandserhebung wirtschaftliche Eckdaten Bäder Metropole Ruhr**
- > **Betriebsvergleich**
- > **Gemeinsame Mitarbeiter-Rekrutierung, Aus- und Fortbildung, ...**
- > **Teilräumige Zielkonzepte**
- > **Pilotprojekte sinnvoller Betriebszusammenlegungen**



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Inhalt

- Die Metropole Ruhr
- Die Bäderlandschaft
- Die Nachfrageentwicklung
  - > Badbesuche 2015
  - > Marktstudie 2016
- Das Altenburg-Gutachten 2016
- **Perspektiven + Aktivitäten**
  - > Regionale Entwicklungsziele
  - > Die FMR
  - > **Arbeitsprogramm 2018**





# BÄDER METROPOLE RUHR

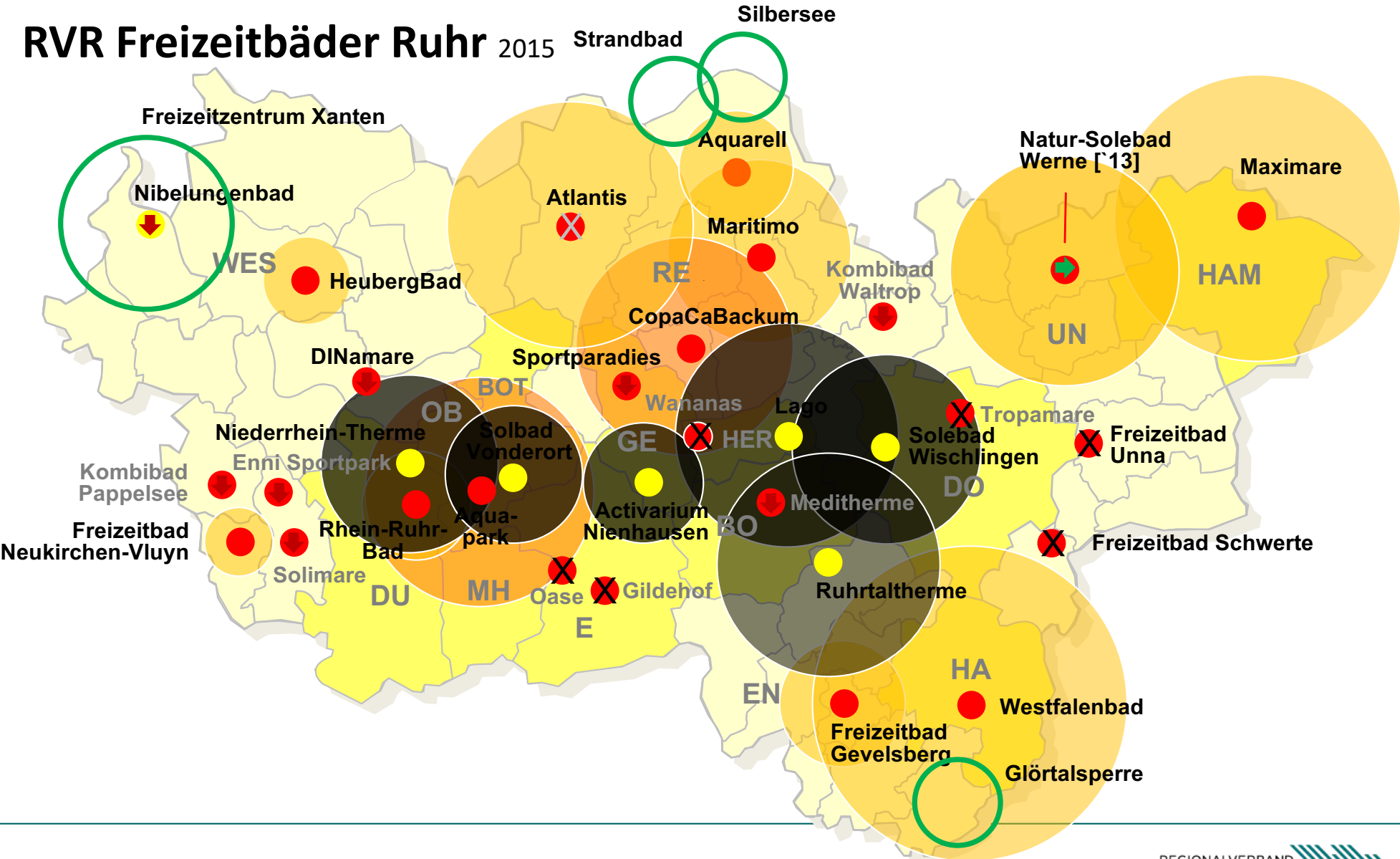
## Regionale Entwicklungsziele

- > **Qualifiziertes regionales Bäderangebot**
  - > **Abgestimmte Regionalentwicklung**
  - > **Vermeidung ruinösen Wettbewerbs**
  - > **Betriebswirtschaftliche Optimierung durch Kooperation**
- 
- > **2 RVR Handlungsebenen: Regionalkonzept und FMR-Steuerung**



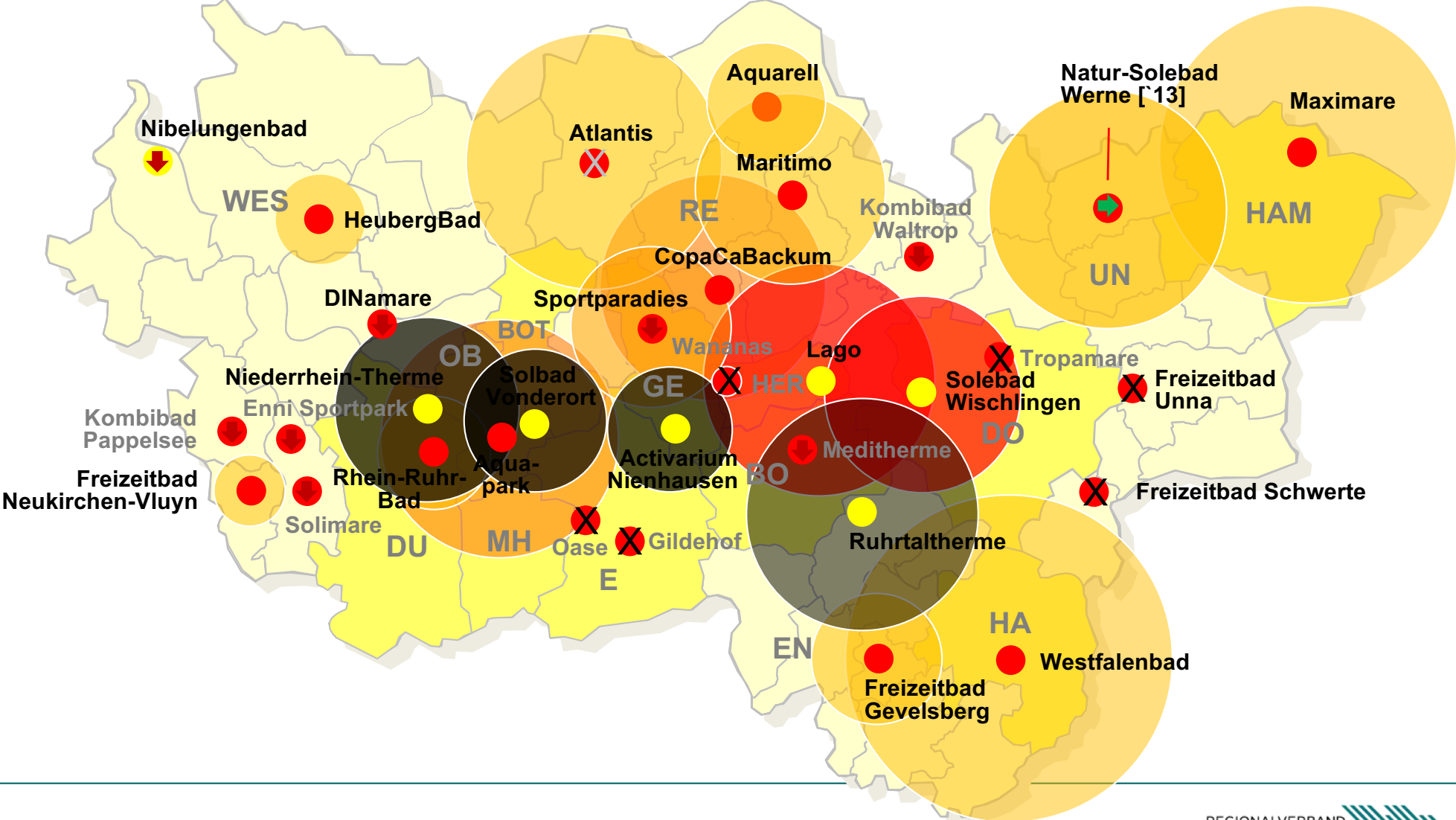
# BÄDER METROPOLE RUHR

## RVR Freizeitbäder Ruhr 2015



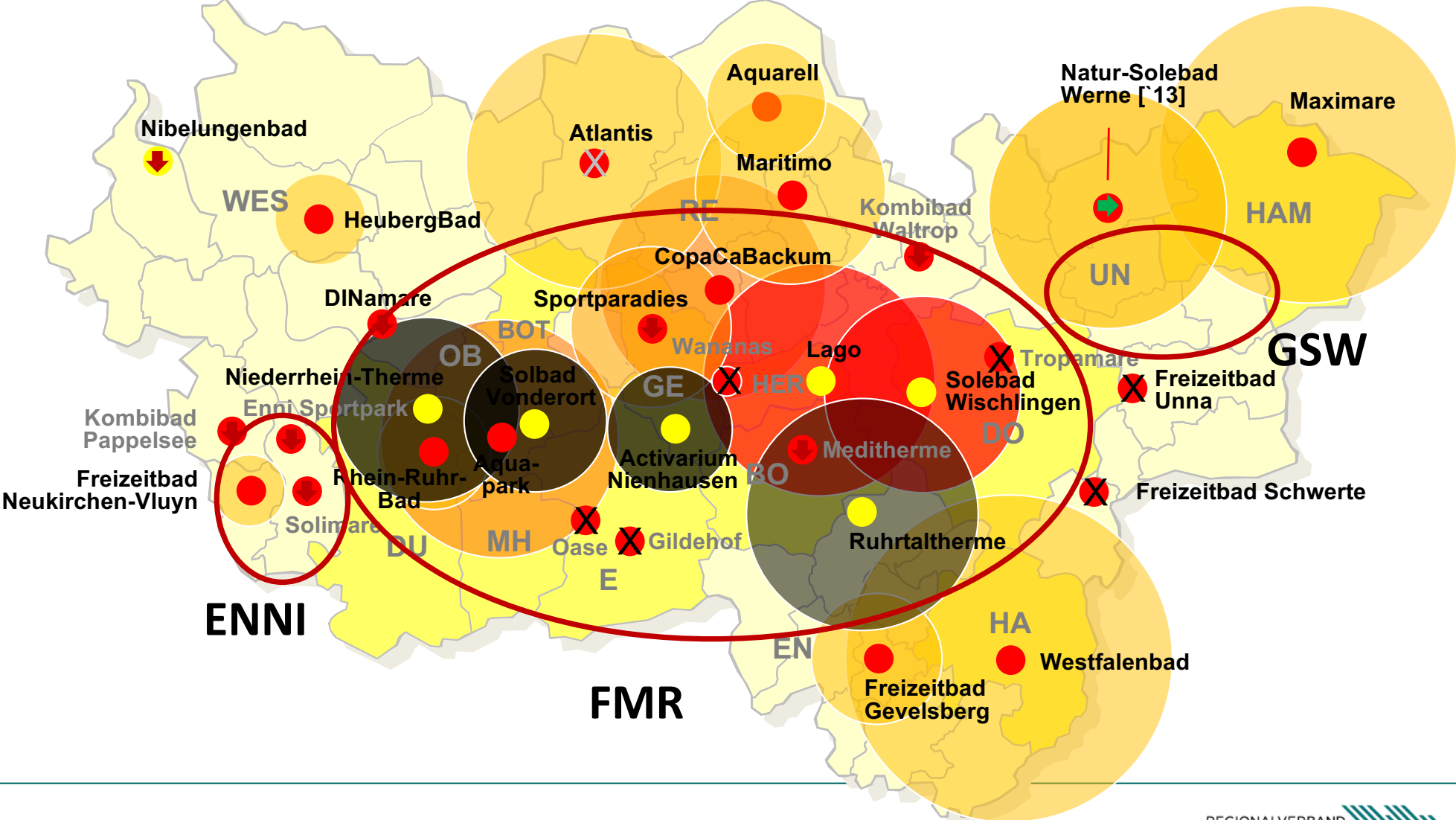
# BÄDER METROPOLE RUHR

## FMR Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr 2017



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Regionale Bädergesellschaften Metropole Ruhr 2017



# BÄDER METROPOLE RUHR

## FMR Freizeitgesellschaft Metropole Ruhr

- > GmbH mit 4 Standorten
- > 3 Revierparks, 1 Freizeitzentrum
- > Parks / Landschaft, Gesundheitsorientierte Freizeitbäder, Freibäder, ...
- > Veranstaltungen
- > 7 Gebietskörperschaften mit 2,3 Mio. Einwohnern
- > 275 Mitarbeiter, insbesondere in den Bädern
- > 18,5 Mio. EURO Aufwand, 4,5 Mio. EURO Zuschüsse
- > 1,2 Mio. Jahresbesuche in den Bädern
- > 10,8 Mio. Einnahmen durch Entgelte in den Bädern
- > 1 Aufsichtsrat mit 21 Personen + 4 Beiräte + 1 Gesellschafterversammlung
- ...



# BÄDER METROPOLE RUHR

## Das RVR Arbeitsprogramm 2018 ff + Kommunikation

- > **Bäderstatistik Ruhr 2017**
- > **Bäder-Report Ruhr**
- > **AK Bäder Ruhr (Benchmarking, Fachkräftemangel, Schulschwimmen, ...)**
- > **AG Benchmarking Ruhr**
- > **AK Bäder Ruhr II**

**Frühsommer 2019: Bäderforum Ruhr**

**... Unterstützung Kommunalrat / Best practice durch FMR / Kommunalberatung**



# BÄDER METROPOLE RUHR



Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!

